

## SAHA MBA YÖNETİCİ GELİŞİM PROGRAMLARI 8. DÖNEM BİLGİ DOKÜMANI (2026-2027)

SAHA MBA Programları, SAHA İstanbul, TÜBİTAK TÜSSİDE ve ODTÜ iş birliğiyle “SAHA MBA Yönetici Geliştirme Programı” ve “ODTÜ Executive MBA” olmak üzere iki farklı program kapsamında yürütülmektedir.

- 1) SAHA MBA Yönetici Geliştirme Programı (Sektörel Program)
- 2) EMBA (Executive MBA) – ODTÜ Yöneticiler İçin Tezsiz Yüksek Lisans (Diplomalı Program)

Programlar, savunma, havacılık ve uzay ekosisteminde faaliyet gösteren firmaların yönetici ve yönetici adaylarını, *uluslararası standartlarda ve sektörel ihtiyaçlara odaklanan özgün bir eğitim modeliyle* buluşturmaya devam etmektedir.

ODTÜ Executive MBA ve SAHA MBA, vaka analizleri, iş simülasyonları ve uygulamalı modüllerle desteklenen kapsamlı bir müfredat sunarak katılımcılara teoriyi pratiğe dönüştürme imkânı sunar. ODTÜ Executive MBA, akademik temeli güçlü yapısı ve yüksek lisans diploması ile mezunlarına akademik bir unvan kazandırırken; SAHA MBA, savunma ve havacılık sektörüne özel içerik, sektör lideri eğitmenlerin deneyimleri ve iş dünyasıyla güçlü bağları sayesinde yöneticilere sektörel derinlik ve stratejik yönetim perspektifi kazandırmayı hedefler. Her iki program da gerçek iş dünyası senaryolarında karar alma ve liderlik becerilerini geliştirmeye odaklanmaktadır.

SAHA MBA Programlarının müfredata ek olarak ayırıcı özellikleri arasında, sektörün öncü firmalarından gelen lider yöneticilerin eğitim süreçlerine doğrudan katkı sağlaması, savunma sanayiinin önde gelen kuruluşlarına teknik ziyaretleri ve mezunlar topluluğu ile network ve proje odaklı faaliyetleri yer almaktadır. Bu sayede program, Türkiye'nin en kapsamlı sanayi ve ihtiyaç odaklı MBA programı olarak konumlanmakta; Milli Teknoloji Hamlesi ve Milli Yetkinlik Hamlesi doğrultusunda stratejik liderler yetiştirmeyi hedeflemektedir.

SAHA MBA Programları, TÜBİTAK TÜSSİDE'nin Stratejik Dönüşüm Ortaklığı, SAHA İstanbul'un güçlü ekosistemi, ODTÜ'nün Akademik birikimi ve T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın ulusal ve uluslararası doğrulanan resmi dijital rozet desteğiyle çok paydaşlı, güçlü bir yapı olarak öne çıkmaktadır.

Çok paydaşlı yapısı, güçlü akademik-sanayi iş birlikleri ve yenilikçi eğitim modeliyle SAHA MBA Programları, savunma sanayiinin liderlik okulu misyonunu üstlenmekte ve Türkiye'nin stratejik lider ihtiyacına sürdürülebilir ve nitelikli bir çözüm sunmaktadır.

PROGRAM BİLGİ VE KARŞILAŞTIRMALARI		
Program	SAHA MBA Yönetici Geliştirme Programı	EMBA (Executive MBA) – ODTÜ Yöneticiler İçin Tezsiz Yüksek Lisans (ODTÜ Diploması)
İş Birliği	SAHA İstanbul, TÜBİTAK TÜSSİDE	SAHA İstanbul, ODTÜ
Hedef Kitle	Savunma, Havacılık, Uzay ve Teknoloji alanı	Savunma, Havacılık, Uzay ve Teknoloji alanı ve diğer sektörler
Katılımcı Profili	<ul style="list-style-type: none"> <li>Savunma, havacılık, uzay ve teknoloji sektörlerinde faaliyet gösteren firmalardan katılımcılar</li> <li>Üst düzey yönetici, orta kademe yönetici ve yönetici adayları</li> <li>Firma sahipleri</li> <li>2 ve 3. kuşak aile şirketi temsilcileri</li> <li>Sektör tecrübesi yüksek profesyoneller</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Savunma, havacılık, uzay, teknoloji ve diğer sektörlerdeki yöneticiler</li> <li>Üst düzey yöneticiler, yönetici adayları ve firma sahipleri</li> <li>3 yıl ve üzeri iş tecrübesine sahip profesyoneller</li> <li>Kariyerinde stratejik yönetim ve liderlik yetkinliklerini akademik düzeyde geliştirmek isteyen katılımcılar</li> </ul>
Katılım Kriterleri	<ul style="list-style-type: none"> <li>En az Lisans Mezunu olmak</li> <li>Yönetici, yönetici adayı, firma sahibi veya kritik uzman pozisyonunda görev almak</li> <li>Sektör tecrübesi yüksek olan katılımcılar önceliklenir</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>En az Lisans Mezunu olmak</li> <li>En az 3 yıl iş deneyimi</li> <li><b>ODTÜ Eşdeğerliğinde İngilizce Skoruna sahip olmak</b> (TOEFL 79, PTE Academic 70) sahip olmak (ODTÜ Eşdeğerliğinde 65) <a href="https://oidb.metu.edu.tr/tr/odtu-tarafından-kabul-edilen-ingilizce-yeterlik-sinavları-es-değerlik-tablosu">https://oidb.metu.edu.tr/tr/odtu-tarafından-kabul-edilen-ingilizce-yeterlik-sinavları-es-değerlik-tablosu</a></li> <li>Ales min 55</li> <li>2 referans mektubu</li> </ul>
Eğitim Dili	Türkçe	İngilizce (%100)
Eğitimin Açıldığı Şehir ve Yeri	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ankara (TÜBİTAK Başkanlık)</li> <li>İstanbul (Teknopark İstanbul)</li> </ul>	Ankara (ODTÜ Yerleşkesi)
Eğitim Zamanı	<ul style="list-style-type: none"> <li>Çarşamba Akşamı (Online)</li> <li>Cumartesi (Yüz Yüze)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pazartesi Akşamı (Yüz Yüze)</li> <li>Çarşamba Akşamı (Yüz Yüze)</li> <li>Cumartesi (Yüz Yüze)</li> </ul>
Program Süresi	10 Ay	9 Ay
Program İçeriği	<ul style="list-style-type: none"> <li>71 Eğitim Başlığı</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>19 Ders</li> </ul>

PROGRAM BİLGİ VE KARŞILAŞTIRMALARI		
<b>Program</b>	<b>SAHA MBA Yönetici Geliştirme Programı</b>	<b>EMBA (Executive MBA) – ODTÜ Yöneticiler İçin Tezsiz Yüksek Lisans (ODTÜ Diploması)</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 392 Eğitim Saati</li> <li>• Vaka Analizleri</li> <li>• İş ve Strateji Simülasyonları</li> <li>• Sektör Liderleri Oturumları</li> <li>• Teknik Firma Ziyaretleri</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 30 Ders Kredisi</li> <li>• Vaka Analizleri</li> <li>• İş ve Strateji Simülasyonu</li> <li>• Sektör Liderleri Oturumları</li> <li>• Teknik Firma Ziyaretleri</li> </ul>
<b>Mezuniyet Şartı</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• %60 Başarı Oranı</li> <li>• %70 Devam Zorunluluğu</li> <li>• Sektör Odaklı Proje Araştırması</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En Az 30 kredi (En Geç 2 yılda Tamamlama)</li> <li>• En Az 3,00 Ortalama</li> <li>• Dönem Projesi</li> </ul>
<b>Diploma/Sertifika</b>	SAHA İstanbul, TÜBİTAK ve ODTÜ İmzalı sektör Tanınırlığı Yüksek Sertifika (T.C. STB Dijital Entegrasyonlu)	ODTÜ Tarafından verilen resmi Tezsiz Yüksek Lisans Diploması
<b>Mezunlar Ağı</b>	<p>SAHA MBA Mezunlar Topluluğu, savunma, havacılık ve uzay ekosisteminde yer alan profesyoneller arasında güçlü bir bağ kurmayı ve sürdürülebilir bir mezun ağı oluşturmayı hedefler:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Stratejik profesyonel ulusal ve uluslararası networking ve iş birliği fırsatları</li> <li>• Mentörlük programları ve bilgi paylaşımı platformları</li> <li>• Sektör liderleriyle düzenli özel seminerler</li> <li>• Sosyal, kültürel ve mesleki etkinlikler aracılığıyla güçlü topluluk etkileşimi</li> </ul>	<p>ODTÜ Mezunlar Topluluğu Network ağı, profesyoneller arasında iş dünyasına yönelik bilgi paylaşımını artırmayı ve girişimcilik ekosistemine katkı sağlamayı hedefler:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• İş dünyasının önde gelen isimleriyle seminer ve konferanslar</li> <li>• Profesyonel gelişim atölyeleri ve vaka analizi oturumları</li> <li>• Mentörlük programları ve bilgi paylaşımı platformları</li> <li>• Ulusal ve uluslararası şirketlerle networking fırsatları</li> <li>• Sosyal sorumluluk ve inovasyon odaklı etkinlikler</li> </ul>
<b>Program Ücreti</b>	438.000 TL + KDV(%20) Word özellikli kartlara 6 taksit imkanı (Program ücreti tek seferlik olup, yalnızca bir defaya mahsus tahsil edilir.)	600.000 TL + KDV(%20) Word özellikli kartlara 6 taksit imkanı  (Program ücreti tek seferlik olup, yalnızca bir defaya mahsus tahsil edilir.)

## SAHA MBA YÖNETİCİ GELİŞTİRME MÜFREDATI

Tema	Eğitim Adı	Gün Sayıları (1 Gün = 8 Saat, 0,5 Gün = 2 Saat)
KURUMU YÖNET	Tanışma Atölyesi	1
	Kurumsallaşma	1
	Yönetim Bilimi ve Uygulamalarının Tarihsel Gelişimi, Örgüt Türleri ve Yapıları	1
	Stratejik Yönetimin Esasları	1
	Stratejilerin Uygulanması ve Değişim Yönetimi	0,5
	Kurumsallaşma Süreç ve Sistemleri (EFQM, ISO)	1
	Performans ve Kariyer Yönetimi	1
	Aile Şirketlerinde İnsan Kaynakları Yönetim Sistemleri	0,5
	Yetkinlik Yönetimi	0,5
	Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma	1
	Milli ve NATO Proje Planlaması	1
	Küresel Ekonominin Yerel Yansımaları	0,5
	Yöneticiler İçin Finans Yönetimi	2,5
	Şirketler için Hukuk Yönetimi	0,5
	Küresel Savunma Ekosistemi: Kritik Trendler ve Stratejiler	0,5
	Kurumsal Dijital Dönüşüm	0,5
	Strateji ve Kurumsal Yönetim – Uygulamadan Yansımalar	0,5
	Vaka Analizi: Strateji ve Kurumsal Yönetim	1
	İŞİ GELİŞTİR	Pazarlama ve Satış Stratejileri
İhracat Stratejileri ve Uluslararası Pazarlama		1
Ürün Fiyatlandırma		0,5
Dijital Platformlarda Pazarlama Uygulamaları		0,5
Stratejik Marka Yönetimi		0,5
Ürün Yönetimi		1
Kalifikasyon Test ve Sertifikasyon		0,5
Ulusal ve Küresel Satış Sözleşmeleri Hukuku		1
Ekosistem Dinamikleri Işığında İş Geliştirme		1,5
İş birliği Hukuku		0,5
Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları		0,5
Proje Yönetimi		2
Yalın Üretim		1
Tedarik Zinciri Yönetimi		1
Savunma Ekosistemi Paydaşları ve Roller		0,5
Savunma Ekosisteminde Tedarik Zinciri Yönetimi		0,5
Savunma Ekosisteminde Tedarikçi Yönetim Mekanizmalarından Örnekler		1
Savunma Ekosisteminde Ar-Ge'den Ticarileşmeye Proje Yaşam Döngüsü		0,5
Savunma Ekosisteminde Entegre Lojistik Destek Hizmet Modeli		0,5

Tema	Eğitim Adı	Gün Sayıları (1 Gün = 8 Saat, 0,5 Gün = 2 Saat)
YÖNETİCİ YÖNÜNÜ GELİŞTİR	Geleceğin Şirketlerinde İnsan Yönetim Becerileri	0,5
	Yöneticiler İçin Liderlik Felsefesi Geliştirme	1
	Yönetici Gözüyle Uyuşmazlık Yönetimi	0,5
	Yöneticiler İçin Davranış Bilimi	1
	Geribildirim Kültürün İncelikleri	1
	Kişisel İmaj Yönetimi ve Zarafet	1
	Hikayeleştirme ve Spontan Davranış Becerileri	1
	Etkili Sunum ve Topluluk Önünde Konuşma	1
AR-GE VE İNOVASYON KÜLTÜRÜ İLE BÜTÜNLEŞ	Bilimsel Yaratıcılık İklimi Oluşturma	0,5
	Savunma Alanında Gelişen Teknolojiler ve Teknolojik Trendlerin İzlenmesi	1
	İnovasyonun Doğası	0,5
	Teknolojik İnovasyon Yönetimi	1
	Patent Bilgisinin Proje Fikri Geliştirmede Kullanımı	0,5
	Ar-Ge Proje Yöneticilerinin Yönetimi	0,5
	Üçüz Dönüşüm ve Savunma Alanını Bekleyen Gelişmeler	1
	Tasarım Odaklı Düşünme	1
SEKTÖR LİDERLERİ EĞİTİMİ	Savunma Sanayiinin liderlerinden tecrübe paylaşımı Oturumları	14 * 0,5
DAVETLİ KONUŞMACI	Davetli Konuşmacı: Strateji ve Kurumsal Yönetim	0,5
	Davetli Konuşmacı: Liderlik ve İnsan Yönetimi	0,5
	Davetli Konuşmacı: Ar-Ge Destek Mekanizmaları	0,5
VAKA ANALİZİ	Vak'a Analizi: Strateji ve Kurumsal Yönetim	1
	Vak'a Analizi: Pazarlama	1
	Vak'a Analizi: Liderlik ve İnsan Yönetimi	1
SİMÜLASYON	İş ve Strateji Simülasyonu	4
MENTÖRLÜK	Mentörlük/Yönetici Koçluğu Farkındalık Eğitimi	1
ARAŞTIRMA PROJELERİ	SAHA MBA Araştırma Projeleri, katılımcılar tarafından, savunma, havacılık ve uzay ekosistemine gelişimine katkı sağlamak amacıyla danışman eşliğinde hazırlanmaktadır.	

## EXECUTIVE MBA – ODTÜ YÖNETİCİLER İÇİN TEZSİZ YÜKSEK LİSANS (ODTÜ DİPLOMASI) MÜFREDATI

Course Code	Course Name	Credit
EMBA5201	Organizational Behavior and Leadership	2
EMBA5505	Quantitative Methods for Executives	2
EMBA5701	Marketing Management for Executives	2
EMBA5203	Organizational Theory	2
EMBA5205	Human Resources Management	2
EMBA5401	Financial and Managerial Accounting	2
EMBA5801	Microeconomic Environment of Business	2
EMBA5803	Macroeconomic Environment of Business	1
EMBA5102	Strategic Management for Executives	2
EMBA5602	Managing Operations	2
EMBA5802	Financial Management for Executives	2
EMBA5311	Managing Technology and Innovation	2
EMBA5116	Entrepreneurship and Family Business	1
EMBA5XXX	Management and Sustainability	1
EMBA5725	Brand Management	1
EMBA5817	International Finance Management	1
EMBA5XXX	Business Law	1
EMBA5XXX	Project Management	1
EMBA5XXX	Decision Making/Simulation (SAHA)	1
EMBA5089	Term Project	NC
EMBA5102	Strategic Management for Executives	2
<b>Total Credit</b>		<b>30</b>
<b>Sektör Liderleri Tecrübe Paylaşımı</b>	Savunma Sanayinin liderlerinden tecrübe paylaşımı Oturumları	26 Saat
<b>Simülasyon</b>	İş ve Strateji Simülasyonu	32 Saat

## KAYIT İÇİN ÖZET BİLGİLER

### Kayıt Süreci – İlk Aşama (Ön Kayıt)

Ön kayıt aşamasında adayların, SAHA Akademi web sitesinde yer alan [Kayıt Formunu](#) eksiksiz ve doğru bilgilerle doldurmaları gerekmektedir. Başvurunun sisteme başarılı şekilde ulaştığının teyidi için, form gönderiminin ardından aşağıdaki iletişim numarası üzerinden SAHA Akademi ile iletişime geçilmesi önerilir.

### İletişim Bilgileri

#### Kayıt İrtibat:

Ayşe ÇAĞIN ÜNSALDI – SAHA Akademi Yöneticisi

Tel: 0 531 659 46 13 | E-posta: [ayse.cagin@sahaistanbul.org.tr](mailto:ayse.cagin@sahaistanbul.org.tr)

#### Kurumsal İrtibat:

E-posta: [iletisim@sahaakademi.com](mailto:iletisim@sahaakademi.com) Tel: 0 216 999 70 17

### Kayıt Süreci – İkinci Aşama

İlk aşamada başvurusunu tamamlayan adaylara, kesin kayıt sürecine ilişkin bilgilendirme ve yönlendirmeler SAHA Akademi tarafından yapılacaktır.

#### SAHA MBA Yönetici Geliştirme Programı:

Kesin kayıt işlemleri SAHA Akademi tarafından yürütülecektir.

SAHA MBA Kayıt ve Program Takvimi	
Kriterleri sağlayan Katılımcıların belirlenmesi	12 Haziran – 5 Temmuz 2026
Asil Kesin Kayıt Dönemi	6 – 17 Temmuz 2026
Yedek Kesin Kayıt Dönemi	20 – 31 Temmuz 2026
Program Başlangıcı	28 Eylül 2026

SAHA MBA Kesin Kayıt Evrakları:

- Lisans Diploması (*E-Devlet'ten alınan mezuniyet belgesi kabul edilmektedir*)
- Özgeçmiş
- Vergi levhası (*yalnızca kurum ödemelerinde gereklidir.*)
- Güncel vesikalık fotoğraf
- Kimlik fotokopisi
- Katılım sözleşmesi (*imzalı ve kaşeli şekilde taratılarak iletilmelidir.*)
- Ödeme belgesi

### ODTÜ Tezsiz Yüksek Lisans Programı:

Gerekli koordinasyon ve yönlendirmeler SAHA Akademi tarafından yapılacak olup, kesin kayıt işlemleri ODTÜ Sosyal Bilimler Enstitüsü kayıt sistemi üzerinden tamamlanacaktır.

ODTÜ Executive MBA Kayıt ve Program Takvimi		
<b>ODTÜ İYS - İngilizce Yeterlilik Sınav Başvuruları 1</b>	<b>ODTÜ İYS - İngilizce Yeterlilik Sınav Tarihi 1</b>	<b>ODTÜ İYS - İngilizce Yeterlilik Sınav Sonuç Tarihi 1</b>
11-25 Mayıs 2026	9-10 Haziran 2026	20 Haziran 2026
<b>ODTÜ İYS - İngilizce Yeterlilik Sınav Başvuruları 2</b>	<b>ODTÜ İYS - İngilizce Yeterlilik Sınav Tarihi 2</b>	<b>ODTÜ İYS - İngilizce Yeterlilik Sınav Sonuç Tarihi 2</b>
6-17 Temmuz-2026	28-29 Temmuz 2026	10 Ağustos 2026
<b>Ales 2 Sınav Başvuru</b>	<b>Ales 2 Sınav Tarihi</b>	<b>Ales 2 Sonuç Tarihi</b>
10-18 Haziran 2026	26 Temmuz 2026	14 Ağustos 2026
<b>ODTÜ Katılımcı Mülakat Tarihi</b>	18 Ağustos 2026	
<b>ODTÜ Kesin Kayıt</b>	19 Ağustos – 27 Ağustos 2026	
<b>ODTÜ Dönem Başlangıcı</b>	28 Ağustos 2026	

### ODTÜ Executive MBA Kesin Kayıt Belgeleri

- Mezun Belgesi (En az Lisans Mezunu)
- Kimlik Fotokopisi
- Özgeçmiş
- **İngilizce Yeterlilik Belgesi:**

ODTÜ Tezsiz Yüksek Lisans Programına başvuran adaylar için son iki yıl içinde alınmış geçerli TOEFL veya PTE Akademi sonuç belgesi ya da ODTÜ İngilizce Yeterlilik Sınavı'ndan (ODTÜ İYS) alınacak geçerli puan gerekmektedir. (TOEFL 79, PTE Academic 70) sahip olmak (ODTÜ Eşdeğerliğinde 65) ODTÜ İYS sınav tarihi ön kayıt yapan katılımcılara ayrıca bildirilecektir.

Detaylı bilgi için: <https://oidb.metu.edu.tr/tr/odtu-tarafinda-n-kabul-edilen-ingilizce-yeterlik-sinavlar-es-degerlik-tablosu>
- ALES sınavından en az 55 puan geçerliliği devam eden belge
- İki adet referans mektubu sunmak
- En az 3 yıl iş tecrübesi
- Mülakat sonrası başarılı olan adaylardan ödeme dekontu

### Kesin Kayıt İşlemleri

- **SAHA MBA Yönetici Geliştirme Programı:** Kesin kayıt hakkı kazanan katılımcıların, tüm kayıt evraklarının eksiksiz teslim edilmesinin ardından kesin kayıt yapılır.
- **Executive MBA - ODTÜ Tezsiz Yüksek Lisans Programı:** Adayların ilgili belgelerini tamamlamalarının ardından ve başarıyla tamamlamasının ardından kesin kayıt işlemi gerçekleştirilir.

### İletişim Bilgileri

#### Kayıt İrtibat:

Ayşe ÇAĞIN ÜNSALDI – SAHA Akademi Yöneticisi

Tel: 0 531 659 46 13 | E-posta: [ayse.cagin@sahaistanbul.org.tr](mailto:ayse.cagin@sahaistanbul.org.tr)

#### Kurumsal İrtibat:

E-posta: [iletisim@sahaakademi.com](mailto:iletisim@sahaakademi.com)

Tel: 0 216 999 70 17