



# SAHA MBA

**SAVUNMA SANAYİİNİN  
LİDERLİK OKULU**

*Geleceği Şekillendiren Liderler  
SAHA MBA'de Yetiştiriyor*



**TÜBİTAK**  
TÜSİDE

**#**  
MİLLİ  
TEKNOLOJİ  
HAMLESİ

MİLLİ  
YETİŞTİRİLİR  
HAMLESİ





## Haluk BAYRAKTAR

*SAHA İstanbul Yönetim Kurulu Başkanı*



Türkiye'nin Milli Teknoloji Hamlesi'ndeki en değerli kıymeti, hiç şüphesiz nitelikli insan kaynağıdır. Savunma, havacılık ve uzay sanayiinde ulaştığımız seviye; yalnızca geliştirdiğimiz platformların, ürettiğimiz teknolojilerin ve ihracat başarılarımızın değil, bu vizyona inanan insanların eseridir. Bizler milli SİHA'larımızı geliştirirken daima en ileri teknolojiyi hedefledik; bu yolda asıl gücün, teknolojiye yön verecek akıl, irade ve liderlik kapasitesinden geldiğine inandık.

Küresel belirsizliklerin arttığı, tedarik zincirlerinin yeniden şekillendiği ve teknolojik egemenlik mücadelesinin derinleştiği bu dönemde, sektörümüzün güçlü yönetim kabiliyetleriyle geleceğe hazırlanması stratejik bir zorunluluktur. SAHA MBA, tam da bu ihtiyaca cevap veren; savunma, havacılık, uzay ve ileri teknoloji sektörlerinde liderlik kapasitesini geliştiren özgün bir programdır.

SAHA İstanbul'un Avrupa'nın ve Türkiye'nin en büyük sanayi kümelenmesi olarak sahip olduğu ekosistem gücü ile TÜBİTAK TÜSSİDE'nin bilimsel birikimini bir araya getiren SAHA MBA; teorik bilgiyi sahadaki pratikle buluşturmakta, katılımcılarına doğrudan uygulanabilir bir yönetim vizyonu kazandırmaktadır. Bu program, Türkiye'nin teknolojide tam bağımsızlık hedefini her mezunuyla güçlendiren stratejik bir gelişim ve dönüşüm platformudur.

Alanında öncü akademisyenler, profesyonel eğitmenler, kamu vizyonunu temsil eden karar vericiler ve sektör liderleriyle desteklenen bu yapı, katılımcıların stratejik düşünme, kurumsal dönüşüm, Ar-Ge, inovasyon ve küresel rekabet alanlarında yetkinleşmesini sağlamaktadır. SAHA MBA, geleceğe yön verecek liderleri yetiştirmektedir. Bu yönüyle program, ekosistemimizin ortak aklını kalıcı biçimde büyütmektedir.





## Prof. Dr. Orhan AYDIN

*TÜBİTAK Başkanı*



SAHA MBA programı, Türkiye'nin bilim ve teknoloji politikalarında öncü rol üstlenen TÜBİTAK'ın vizyonuyla uyumlu olarak, ülkemizin Milli Teknoloji Hamlesi'ne katkı sağlayacak lider yöneticiler yetiştirmeyi hedeflemektedir.

SAHA MBA programı, iş dünyasıyla güçlü bağlar kurarak, alanında uzman akademisyenler, profesyonel eğitmenler ve TÜBİTAK TÜSSİDE'nin deneyimli kadrosunu bir araya getirmektedir. Programın müfredatı, dünyanın önde gelen MBA programlarının içeriğine dayanarak, uluslararası standartlarda ve eşdeğer kalitede hazırlanmıştır. Hedefimiz, SAHA MBA'yi dünyanın en iyi 10 MBA programından biri haline getirerek, ülkemizin bilim ve teknoloji alanındaki liderliğini pekiştirmektir.

SAHA İstanbul'un ekosistem deneyimi ve TÜBİTAK TÜSSİDE'nin yönetim bilimleri uzmanlığıyla iş birliği içinde, kapsayıcı, bütünsel, bilimsel ve çevik yaklaşımlara dayalı bir içerik oluşturulmuştur.

SAHA MBA programı, katılımcılarına sadece akademik bilgi sunmakla kalmayıp, aynı zamanda teknoloji odaklı liderlik becerileri kazandırarak, Türkiye'nin bilim ve teknoloji alanındaki vizyonunu desteklemeyi amaçlamaktadır. Savunma, havacılık ve uzay sanayii başta olmak üzere, stratejik sektörlerde görev alan yöneticilere; küresel rekabet ortamında stratejik karar alma, kurumsal dönüşüm yönetimi, yenilikçilik ve sürdürülebilir büyüme gibi hayati yetkinlikler kazandırmaktadır. Katılımcılar, disiplinlerarası bir bakış açısıyla donatılarak sadece bugünün değil, geleceğin belirsizliklerine karşı da hazırlıklı hale gelirken; kamu, özel sektör ve akademi arasında etkileşimli bir öğrenme ortamında gelişim fırsatı bulmaktadır. SAHA MBA, Türkiye'nin yüksek katma değerli üretim hedeflerine katkı sağlayacak liderlik kapasitesinin güçlendirilmesinde önemli bir rol üstlenmektedir.



# Geleceği Şekillendiren Liderlerin Seçimi Neden SAHA MBA ?

SAHA MBA, savunma, havacılık ve uzay sanayii için özel olarak tasarlanmış, stratejik düşünme ve kurumsal dönüşüm odaklı bir liderlik programıdır. Teoriyle pratiği buluşturarak bireysel ve kurumsal gelişimi birlikte destekler.



## Stratejik Liderlik Becerileri Kazandırır

Katılımcılar, teknoloji odaklı savunma sanayiinde stratejik karar alma ve yönetsel yetkinliklerini artırır. Savunma sektöründe liderlik gereksinimlerine uygun vizyoner düşünme, kriz yönetimi ve sistemik analiz becerileri geliştirir.



## Sektöre Özgü Eğitim İçeriği

Program içeriği, genel MBA eğitimlerinden farklı olarak savunma sanayi ihtiyaçlarına özel olarak tasarlanır. Tedarik zinciri, AR-GE yönetimi, sistem mühendisliği ve savunma sanayii finansmanı gibi niş alanlarda derinleşme fırsatı sunar.





## Ağ (Network) ve İşbirliği Fırsatları

Katılımcılar, savunma sanayiinin önde gelen firmalarının yöneticileri, kamu kurumları temsilcileri ve akademisyenlerle doğrudan iletişim kurar. Mezunlar, SAHA İstanbul'un güçlü ekosistemi içinde etkili iş bağlantıları kurma şansına sahip olur.



## Güncel ve Uygulamalı Bilgiyle Donanım

Gerçek vaka analizleri, sektör örnekleri ve uygulamalı projelerle teori-pratik dengesini sağlar. Katılımcılar, kendi firmalarının problemlerine yönelik çözüm önerileri geliştirerek hemen uygulanabilir bilgi kazanır.



## Kurumsal Performans ve Kariyer Gelişimi

MBA sonrası yöneticiler firmalarında daha etkin karar verici roller üstlenir. Kurum içi yükselme, proje liderliği ve stratejik görevlerde görevlendirilme oranları yüksektir.



## Milli Teknoloji Hamlesine Katkı

Katılımcılar, Türkiye'nin yerli ve milli teknoloji hedeflerine doğrudan katkı sağlayacak vizyonla eğitilir. Bu yönüyle sadece bireysel değil, kurumsal ve ulusal düzeyde gelişim hedeflenir.



# HEDFEE STRATEJİK ODAK

Program hem aile firmaların kurumsallaşma ihtiyaçlarına hem de büyük ölçekli firmaların gelişim alanlarına cevap verecek esnek ve bütüncül bir yapı sunar. SAHA MBA, yöneticileri sadece bilgilendirmekle kalmaz; aynı zamanda stratejik düşünen, çevik kararlar alabilen ve geleceğe yön veren liderler olarak yetiştirir.



## AMAÇ

Katılımcılara; strateji, liderlik, finans, dijital dönüşüm, inovasyon ve Ar-Ge yönetimi gibi alanlarda derinleşirken, teknoloji temelli çözümler üretme, kurum içi dönüşümü yönetme ve ekipleri ortak hedeflere yönlendirme becerileri kazandırmak.



# SAHA MBA

## MÜFREDAT

71 Eğitim Başlığı ve Uygulamalı Modülleri ile 390 Saatlik Seçkin Program

SAHA MBA müfredatı, dünyanın en seçkin MBA programları niteliğinde milli savunma sanayimizin özellikleri de dikkate alınarak uluslararası bir düzey ve kalitede hazırlanmıştır.

Dünya Standartları ve Firmalarımızın İhtiyaçları Dikkate Alınarak;



### Zengin Ders İçeriği



**Kurumu Yönet**



**İş Geliştir**



**Yönetici Yönünü Güçlendir**



**İnovasyon ve Ar-Ge Kültürü İle Bütünleş**

**ANA TEMADA**

Modern İhtiyaçlara Göre Hazırlanmış Modüller

1. **Sektör Liderleri**
2. **İş Yönetimi Simülasyonları**
3. **Mentörlük Programı**
4. **Vaka Çalışmaları**

# EĞİTİM TEMALARI

SAHA MBA, toplamda 71 ders başlığını kapsayan, 390 saat eğitim süresiyle katılımcılarına kapsamlı, bütüncül ve uygulamalı bir gelişim deneyimi sunar. Programa kabul edilen katılımcılar, yoğun bir eğitim sürecini içeren ve toplam 12 ay süren odaklı bir eğitim programını tamamlarlar. Programın omurgası, yönetim biliminin evrensel ilkeleriyle savunma, havacılık ve ileri teknoloji sektörlerinin ihtiyaçlarını buluşturan 4 ana tema etrafında yapılandırılmıştır:



## Kurumu Yönet

Stratejik yönetim, kurumsallaşma, finans, dijitalleşme ve karar destek sistemleri gibi alanlarda yöneticilere kurumsal kapasiteyi artırma becerisi kazandırır.



## İş Geliştir

İş modeli tasarımı, ihracat stratejileri, markalaşma ve tedarik zinciri gibi alanlarda rekabet avantajı sağlayacak beceriler geliştirir.



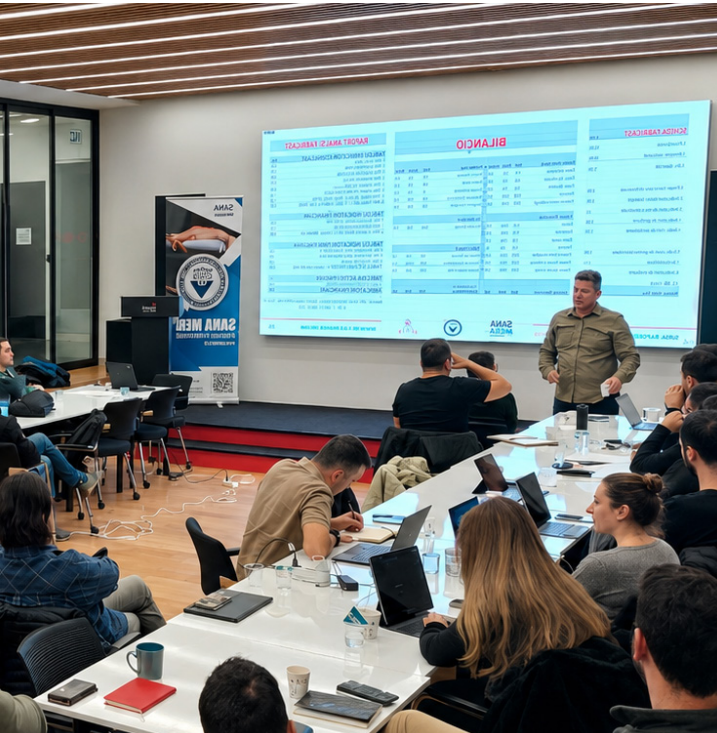
## Yönetici Yönünü Güçlendir

Liderlik, davranış bilimleri, etkili iletişim ve insan yönetimi gibi konularda yöneticinin kişisel liderlik stilini geliştirmesine odaklanır.



## İnovasyon ve Ar-Ge Kültürü İle Bütünleş

Yenilikçi düşünce, proje yönetimi, patent stratejileri ve kamu destekleri gibi konularla kurum içi inovasyon kapasitesinin artırılması hedeflenir.



# SAHA MBA

## MEHMET ERGEMAN MBA YÖNETİCİ GELİŞTİRME PROGRAMI

SAHA MBA  
Diploması:  
Liderlerin  
Belgelendiği  
Nokta



DIJİTAL  
ROZET















T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Dijital Rozet  
Entegrasyonu ile Ulusal ve Uluslararası Doğrulama



# SEKTÖR LİDERLERİ

## OTURUM KONUSU

## SEKTÖR LİDERİ

	Türkiye Yüzyılında Savunma Sanayii	<b>Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN</b> T.C. Cumhurbaşkanlığı, Savunma Sanayii Başkanı
	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Milli Teknoloji Hamlesi	<b>Zekeriya ÇOŞTU</b> T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı
	Savunma Sanayinde Yetenek Yönetimi ve Milli Yetkinlik Hamlesi	<b>Prof. Dr. Hakan KARATAŞ</b> T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı - Kurumsal Gelişim ve Yetenek Yönetimi Başkan Yardımcısı
	Yüksek Teknoloji ve Odaklanmış Yönetimle Güçlü Bir Gelecek	<b>Ahmet AKYOL</b> ASELSAN Genel Müdürü ve SAHA İstanbul YK Üyesi
	Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirlik: Bakım-Onarım, Yenileştirme ve Enerji	<b>Prof. Dr. Mustafa İLBAŞ</b> ASFAT Genel Müdürü
	Dünden Bugüne Baykar'ın Yolculuğu ve Milli Teknoloji Hamlesi	<b>Haluk BAYRAKTAR</b> Baykar Genel Müdürü ve SAHA İstanbul YK Başkanı
	Sıfırdan Seri Üretimde Türk Ana Muharebe Tankının Sistem Geliştirme ve Millileştirme Serüveni	<b>Mehmet KARAASLAN</b> BMC Otomotiv Tank ve Yeni Nesil Araçlar Genel Müdürü ve SAHA İstanbul YK Üyesi
	Kritik Tesis Güvenliği ve Siber Güvenlik	<b>Dr. Mehmet Akif NACAR</b> HAVELSAN Genel Müdürü
	Şirketlerde Değişim ve Dönüşüm Süreçleri Yönetimi: MKE Örneği	<b>İlhami KELEŞ</b> MKE Genel Müdürü ve SAHA İstanbul YK Başkan Yardımcısı
	Teknoloji Odaklı Kurumlarda Stratejik Liderlik ve İnovasyon Yönetimi	<b>Prof. Dr. Ahmet YOZGATLIGİL</b> ODTÜ Rektörü ve SAHA İstanbul YK Üyesi
	Denizlerin Altından Uzayın Derinliklerine Roket ve Füze Sistemleri	<b>Murat İKİNCİ</b> ROKETSAN Genel Müdürü ve SAHA İstanbul YK Başkan Yardımcısı
	Savunma Sanayiinde Stratejik Dönüşüm ve STM	<b>Özgür GÜLERYÜZ</b> STM Genel Müdürü
	Savunma, Havacılık ve Uzay Teknolojilerinde Küresel Eğilimler ve TÜBİTAK'ın Rolü	<b>Prof. Dr. Orhan AYDIN</b> TÜBİTAK Başkanı
	Milli Muharip Uçak Kabiliyetleri ve Savunma Sanayii Teknolojilerinde Gelinek Nokta: dönüşümü Yönetmek	<b>Dr. Mehmet DEMİROĞLU</b> Türk Havacılık ve Uzay Sanayii ve SAHA İstanbul YK Üyesi

# KURUMU YÖNET

	Eğitimin Adı	Eğitmen	Gün
Simülasyon	İş ve Strateji Simülasyonu	<b>Ufuk SÖNMEZ - Yücel ERSÖZ</b> CESİM Yönetim Danışmanı	4 Gün (32 Saat)
	Yönetim Bilimi ve Uygulamalarının Tarihsel Gelişimi, Örgüt Türleri ve Yapıları	<b>Dr. Ali DOĞAN</b> TÜBİTAK TÜSSİDE Enstitü Müdürü	1 Gün (8 Saat)
Strateji	Kurumsallaşma	<b>Prof. Dr. Tanıl KILINÇ</b> Yönetim Danışmanı	1 Gün (8 Saat)
	Stratejik Yönetimin Temelleri	<b>Prof. Dr. Esin CAN</b> Yıldız Teknik Üniv. Rektör Yardımcısı	1 Gün (8 Saat)
	Stratejilerin Uygulanması ve Değişim Yönetimi	<b>Prof. Dr. Esin CAN</b> Yıldız Teknik Üniv. Rektör Yardımcısı	0,5 Gün (2 Saat)
	Kurumsallaşma Süreç ve Sistemleri (EFQM, ISO)	<b>Salih Ziya ARIMAN</b> KalDer YK Üyesi	1 Gün (8 Saat)
Kurumsal İşletme Yönetimi	Strateji ve Kurumsal Yönetim - Uygulamadan Yansımalar	<b>Fazıl ORAL</b> Yönetim Danışmanı	0,5 Gün (2 Saat)
	Milli ve NATO Proje Planlaması	<b>E. Korg. Dr. Uğur TARÇIN</b> Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi	1 Gün (8 Saat)
	Kurumsal Dijital Dönüşüm	<b>Erkan YILDIRIM</b> Dijital Dönüşüm Yönetim Danışmanı	0,5 Gün (2 Saat)
	Küresel Ekonominin Yerel Yansımaları	<b>Prof. Dr. Vedat AKGİRAY</b> Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi	0,5 Gün (2 Saat)
	Yöneticiler İçin Finans Yönetimi	<b>Prof. Dr. Suat TEKER</b> Işık Üniversitesi Öğretim Üyesi	2,5 Gün (20 Saat)
	Şirketler için Hukuk Yönetimi	<b>Mehmet BAHTİYAR</b> Yeditepe Üniverstesi Öğretim Üyesi	0,5 Gün (2 Saat)
	Küresel Savunma Ekosistemi: Kritik Trendler ve Stratejiler	<b>Dr. Can KASAPOĞLU</b> Hudson Enstitüsü - NATO Savunma Koleji Kıdemli Savunma Analisti	0,5 Gün (2 Saat)
Köprü Eğitimler	<b>i. Aile İşletmelerinin Kurumsallaşması</b>		
	Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma	<b>Dr. Güler MANİSALI DARMAN</b> Danışman, Senatör	1 Gün (8 Saat)
	Aile Şirketlerinde İnsan Kaynakları Yönetim Sistemleri	<b>Dr. Necip ÖZÇER</b> Lc Waikiki Yönetim Kurulu Üyesi, Yazar	0,5 Gün (2 Saat)
	<b>ii. Kurumsal İşletmeler</b>		
	Performans ve Kariyer Yönetimi	<b>Devrim Zübeyde ÖZKOÇ</b> Yönetim Danışmanı	1 Gün (8 Saat)
Yetkinlik Yönetimi	<b>Canan GÜLALİOĞLU</b> İK Danışmanlık Hizmetleri	0,5 Gün (2 Saat)	

# İŞİ GELİŞTİR

## Pazarlama

Eğitimin Adı	Eğitmen	Gün
Dijital Pazarlama Uygulamaları	<b>Dr. Tuğçe Ezgi SOYALTIN</b> İstanbul Kültür Üniversitesi	0,5 Gün (2 Saat)
Stratejik Marka Yönetimi	<b>Asude ALKAYLI</b> Danışman, Eğitici	0,5 Gün (2 Saat)
Pazarlama ve Satış Stratejileri I, II	<b>Dr. Hakan OKAY</b> Yönetim Danışmanı	1,5 Gün (10 Saat)
İhracat Stratejileri ve Uluslararası Pazarlama Yönetimi	<b>Dr. Hakan OKAY</b> Yönetim Danışmanı	1 Gün (8 Saat)
Ekosistem Dinamikleri Işığında İş Geliştirme I, II	<b>Prof. Dr. Mehmet ERÇEK</b> Danışman	1,5 Gün (10 Saat)
Proje Yönetimi I, II	<b>Dr. Özgün Çöllüoğlu GÜLEN</b> Havelsan, Baş Teknik Proje Lideri	2 Gün (16 Saat)
Ürün Yönetimi	<b>İlhan BAĞÖREN</b> Telenity Firması, Kurucu&CEO	1 Gün (8 Saat)
Ürün Fiyatlandırma	<b>Prof. Dr. Adil ORAN</b> AGÜ, Öğretim Üyesi	0,5 Gün (2 Saat)
Tedarik Zinciri Yönetimi	<b>Atila YILDIZTEKİN</b> Danışman, Eğitici	1 Gün (8 Saat)
Yalın Üretim	<b>Prof. Dr. İbrahim AKGÜN</b> Başkent Üni. Öğr. Üyesi, Danışman	1 Gün (8 Saat)
Savunma Ekosistemi Paydaşları ve Roller	<b>Hanefi Alper ALKAÇ</b> Sanayi ve Teknoloji Bakan Danışmanı	0,5 Gün (2 Saat)
Ulusal ve Küresel Satış Sözleşmeleri Hukuku	<b>Dr. Öğr. Üyesi Türkay ÖZDEMİR</b> İstanbul Üni., Hukuk Danışmanı	1 Gün (8 Saat)
İşbirliği Hukuku	<b>Dr. Öğr. Üyesi Fatih AYDOĞAN</b> İstanbul Üniversitesi, Öğretim Üyesi	0,5 Gün (2 Saat)
Fikri Sınai Mülkiyet Hakları	<b>Murat BAYBALI</b> TÜBİTAK TTO, Direktörü	0,5 Gün (2 Saat)
Kalifikasyon Test ve Sertifikasyon	<b>Dr. Metehan Çalış, (PMP)</b> TSE, Marmara Bölge Koordinatörü	0,5 Gün (2 Saat)
Savunma Ekosisteminde Tedarik Zinciri Yönetimi	<b>Prof. Dr. Gülçin BÜYÜKÖZKAN</b> Galatasaray Üniversitesi, Akademisyen	0,5 Gün (2 Saat)
Tedarik Zinciri Yönetimi	<b>Atila YILDIZTEKİN</b> Danışman, Eğitici	1 Gün (8 Saat)
Savunma Ekosisteminde Tedarikçi Yönetim Mekanizmalarından Örnekler	<b>Ebubekir ARSLAN</b> TOMTAŞ Havacılık, Strateji ve Kurumsal Gelişim Danışmanı	0,5 Gün (2 Saat)
Savunma Ekosisteminde Ar-Ge'den Ticarileşmeye Proje Yaşam Döngüsü	<b>Gülay BOZDAĞ</b> AR-GE ve Teknoloji Danışmanı	0,5 Gün (4 Saat)
Savunma Ekosisteminde Entegre Lojistik Destek Hizmet Modeli	<b>Kerim YURDAKUL</b> TÜBİTAK SAGE-ELD Grubu Koordinatörü	0,5 Gün (4 Saat)

## İşmodeli Geliştirme

# YÖNETİCİ YÖNÜNÜ GELİŞTİR

	Eğitimin Adı	Eğitmen	Gün
Liderlik	Yöneticiler İçin Liderlik Felsefesi Geliştirme	<b>Arban ÇITAK</b> Summa Group CEO, Yön. Danışmanı	1 Gün (8 Saat)
	Geleceğin Şirketlerinde İnsan Yönetim Becerileri	<b>Prof.Dr. Tunç BOZBURA</b> Bahçeşehir Üniversitesi, Rektör Yrd.	0,5 Gün (2 Saat)
	Kişisel İmaj Yönetimi ve Zarafet	<b>Ayça Kuru &amp; Aydın Serdar Kuru</b> Sunucu&Yazar	1 Gün (8 Saat)
	Davetli Konuşmacı: Liderlik	<b>Prof. Dr. Murat KARATAŞ</b> İstanbul Ticaret Üni., Öğretim Üyesi	0,5 Gün (2 Saat)
İnsan Odaklı Yönetim	Yöneticiler İçin Davranış Bilimi	<b>İlknur USLU</b> Eğitici, Psikolog	1 Gün (8 Saat)
	Ceribildirim Kültürün İncelikleri	<b>İlknur USLU</b> Eğitici, Psikolog	1 Gün (8 Saat)
	Yönetici Gözüyle Uyuşmazlık Yönetimi	<b>Prof.Dr. Ünsal SİĞRİ</b> OSTİM Teknik Üniversitesi, Rektör Yrd.	0,5 Gün (2 Saat)
	Hikayeleştirme ve Spontan Davranış Becerileri	<b>Hüseyin Burak ACAR</b> Aktör	1 Gün (8 Saat)
	Etkili Sunum ve Topluluk Önünde Konuşma	<b>Celal PİR</b> Eğitici, Spiker	1 Gün (8 Saat)



# İNOVASYON VE AR-GE KÜLTÜRÜ İLE BÜTÜNLEŞ

	Eğitimin Adı	Eğitmen	Gün
İnovasyon İklimi	Bilimsel Yaratıcılık İklimi Oluşturma	<b>Prof. Dr. İrşadi AKSUN</b> Koç Üniversitesi, Rektör Yardımcısı	0,5 Gün (2 Saat)
	Savunma Alanında Gelişen Teknolojiler ve Teknolojik Trendlerin İzlenmesi	<b>Dr. Arif Emre ÖZTÜRK</b> TÜBİTAK SAGE, Kıdemli Başuzman Yardımcısı	1 Gün (8 Saat)
	Patent Bilgisinin Proje Fikri Geliştirmede Kullanımı	<b>Mustafa ÇAKIR</b> Patent Effect, Co-Founder	0,5 Gün (2 Saat)
	Teknolojik İnovasyon Yönetimi	<b>Prof. Dr. Ruhi KAYKAYOĞLU</b> Co-Founder, Danışman	1 Gün (8 Saat)
	İnovasyonun Doğası	<b>Doç. Dr. Serdal TEMEL</b> Ege Üniversitesi, Danışman	0,5 Gün (2 Saat)
İnovasyon ve Ar-Ge Yönetimi	Tasarım Odaklı Düşünme	<b>Emrah KOZAN</b> Piksel Akademi, Danışman, Yazar, Tasarımcı, Eğitmen	1 Gün (8 Saat)
	Ar-Ge Proje Yöneticilerinin Yönetimi	<b>Dr. Ömer ÖZDİNÇ</b> Ser Danışmanlık, Kurucu	0,5 Gün (2 Saat)
	Üçüz Dönüşüm ve Savunma Alanını Bekleyen Gelişmeler	<b>Kadir CERAN</b> KİRİ Danışmanlık, Genel Müdür	0,5 Gün (2 Saat)
	Araştırma Projesi	<b>E. Korg. Dr. Uğur TARÇIN</b> Marmara Üniversitesi, Öğretim Üyesi	1 Gün (8 Saat)
Vaka Analizleri	Vaka Analizi: Strateji ve Kurumsal Yönetim	<b>Dr. Esra DİL</b> Sakarya Üniversitesi, Öğretim Üyesi	1 Gün (8 Saat)
	Vaka Analizi Pazarlama	<b>Doç. Dr. Emingül Karababa</b> ODTÜ, Öğretim Üyesi	1 Gün (8 Saat)
	Vaka Analizi Liderlik ve İnsan Yönetimi	<b>Doç. Dr. Mehlika SARAÇ</b> Uludağ Üniversitesi, Öğretim Üyesi, Takım Koçu	1 Gün (8 Saat)

# STRATEJİ

## İŞ VE STRATEJİ SİMÜLASYONU

### SİMÜLASYONUN

#### İş Hayatınıza Etkisi



SAHA MBA programının en özgün bileşenlerinden biri olan İş ve Strateji Simülasyonu, katılımcılara gerçek hayattaki yönetsel kararları risk almadan deneyimleme fırsatı sunar.

#### Analiz Başarısı



Katılımcılar, sanal bir pazarda birbirleriyle rekabet eden firmaları yönetirken stratejik karar alma, kaynak planlama, kriz yönetimi ve ekip uyumu gibi birçok alanda pratik yapar. Her simülasyon dönemi; alınan kararların işletme performansına yansımalarını analiz eden oturumlarla desteklenir.

#### Genel Başarısı



Bu süreç, global danışmanlık deneyimine sahip uzmanlar eşliğinde yürütülür ve yöneticilik reflekslerinin gelişimini hızlandırır.

### Simülasyon Kazanımları;

- Gerçek dünyadaki benzer durumları etkili yönetme becerisi
- Stratejik düşünme ve sonuç odaklı karar alma yetkinliği
- Teorik bilginin uygulamayla pekiştirilmesi
- Rekabet ortamında takım yönetimi ve iş birliği deneyimi



"Gerçek Deneyimi Sanal Ortamda Yaşayın, Kararların Gücünü Keşfedin"

# MENTÖR

## MENTÖRLÜK

### MENTÖRLÜĞÜN

#### İş Hayatınıza Etkisi



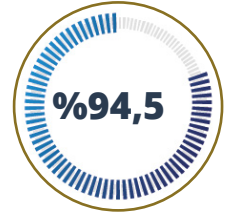
SAHA MBA, yöneticilik becerilerinin yalnızca bilgiyle değil; deneyim, rehberlik ve geri bildirimle geliştiği anlayışıyla, katılımcılarına mentörlük ve süpervizyon destekli özel bir öğrenme modeli sunar.

#### Eğitmen, Tema ve İşleyiş Uyumu



Katılımcılar; tecrübeli mentörler eşliğinde, teknoloji, liderlik, insan yönetimi ve strateji alanlarında yaşanmış örnekleri, hataları ve başarıları irdelerek çok boyutlu bir bakış açısı geliştirir. Bu etkileşimler sayesinde kendi liderlik stillerini yeniden inşa ederken, karşılaştıkları zorluklara daha güçlü çözümler üretebilir hâle gelirler.

#### Genel Başarısı



Mentörlük oturumları sadece bireysel gelişimi değil, aynı zamanda katılımcıların kurumları içinde dönüşüm yaratma kapasitelerini de destekler. Farklı sektörlerden gelen deneyimlerin paylaşılması, "birlikte öğrenme" kültürünü güçlendirir.

### Mentörlük ve Süpervizyon Kazanımları:

- Kurumu ileriye taşıyacak yöneticilik sorumluluğunu geliştirme
- Küresel ölçekte düşünme ve stratejik hedefler oluşturma bilinci
- Farklı paydaşlarla etkili iletişim ve birlikte çalışma becerisi
- Pratikte karşılaşılan zorluklarla başa çıkma kapasitesi



"Deneyimden İlham Alan Gelişim, Gerçek Hayata Dokunan Öğrenme"

# WAKA

## VAKA UYGULAMASI

### VAKA UYGULAMASININ

#### İş Hayatınıza Etkisi



SAHA MBA programının temel öğrenme yaklaşımlarından biri olan vaka analizi çalışmaları, yöneticilerin gerçek hayattaki karmaşık durumlara stratejik ve yaratıcı çözümler geliştirme becerilerini güçlendirir.

#### Eğitmen, Tema ve İşleyiş Uyumu



Bu uygulamalarda katılımcılar, farklı sektörlerden ve durum senaryolarından oluşan gerçek vakaları analiz eder; strateji, pazarlama, liderlik gibi kritik yönetim temaları çerçevesinde çözüm yolları geliştirir. Etkileşimli oturumlar sayesinde teori ile pratik arasında köprü kurularak, öğrenme süreci daha kalıcı ve anlamlı hale gelir.

#### Genel Başarısı



Tecrübeli eğitmenler eşliğinde yürütülen bu çalışmalar, katılımcıların sadece bilgi değil; karar alma, analiz etme, farklı bakış açıları geliştirme ve iş birliği içinde çözüm üretme gibi becerilerini de derinleştirir.

### Mentörlük ve Süpervizyon Kazanımları:

- Gerçek iş problemleriyle yüzleşme ve çözüm üretme yetkinliği
- Karmaşık senaryolarda sistematik düşünme ve karar alma becerisi
- Farklı perspektiflerden bakabilme ve ekip içinde problem çözme deneyimi
- Teorik bilgilerin pratikle bütünleşmesini sağlayan öğrenme ortamı



"Gerçek Dünya Senaryolarıyla Karar Verme Becerinizi Güçlendirin"

## 01 Çok Disiplinli Uzmanlıklar

İş, İnsan ve Kurum yönetimi konularına çok disiplinli uzmanlık bakış açısıyla yaklaşma

## 02 Teknoloji Aracılı Öğrenme

Teknolojinin; öğrenme ve gelişim süreçlerine entegre biçimde konumlanması

## 03 Tecrübe

SAHA İstanbul'un Ekosistem Tecrübesi ile TÜBİTAK TÜSSİDE'nin Yönetim Bilimleri Tecrübesinin uyumlu çalışması

## 04 Entegrasyon

İzleme-değerlendirme çalışmalarıyla entegrasyon

## 05 İlham Veren Davetli Konuşmacılar

Üst Düzey Bürokratlar ve Sektöre Yön Veren Yöneticiler

## 06 Programa Aktif Katılım

%60 Başarı Oranı, %70 Devam Zorunluluğu ve Proje Araştırması ile Sertika

## 07 Mezunlar Kulübü

Mezunlar arasındaki bağların güçlendirilmesi ile uzun yıllar sürecek bir etkileşim anlayışı

## 08 İçerik

Kapsayıcı, Bütüncül, Bilimsel ve Çevik Yaklaşımlara Dayalı Global Standartlarda İçerik Kurgusu

## 09 Kalite

Mentörlük uygulamaları ile "tamamlayıcı", Vaka analizleri ile "özümseyici" anlayışla işlenen dersler

# SAHA MBA'in Temel Tasarım Bileşenleri

# SEKTÖR LİDERLERİ



**Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN**  
SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANI

SAHA MBA, Savunma, Havacılık ve Uzay sanayimizin entelektüel derinliğini ve yönetim kapasitesini güçlendiren öncü bir programdır. Sektörün ihtiyaç duyduğu vizyoner liderleri yetiştirerek, milli projelerin daha etkin yönetilmesine katkı sağlıyor. Özellikle her dönem açılış derslerinde lider adaylarımızla bir arada olmaktan ve bu önemli eğitime bizzat eşlik etmekten büyük bir memnuniyet duyuyorum.

SAHA MBA, sanayi ve teknoloji alanında liderlik vizyonunu güçlendiren, stratejik derinliği yüksek bir gelişim programıdır. Türkiye'nin küresel ölçekte rekabet edebilir yüksek teknoloji üretim kapasitesini artırma hedefiyle birebir örtüşen bu program, sadece teorik bilgiyle sınırlı kalmayan, uygulamalı ve sektörel gerçekliğe dayalı içeriğiyle öne çıkmaktadır. Nitelikli insan kaynağının gelişimine doğrudan katkı sağlayarak, sanayi politikalarımızın sahadaki etkisini artıran önemli bir kaldıraç işlevi görmektedir.



**Zekeriya ÇOŞTU**  
SANAYİ VE TEKNOLOJİ  
BAKAN YARDIMCISI



**İlhami KELEŞ**  
MKE GENEL MÜDÜRÜ ve  
SAHA İSTANBUL YK BAŞKAN  
YARDIMCISI

SAHA MBA, savunma sanayimizin liderlik kapasitesini güçlendiren, stratejik öneme sahip bir gelişim programıdır. Dünyadaki benzer modellerle örtüşen ancak sektörümüzün özgün ihtiyaçlarına göre tasarlanan bu yapı, firmalarımızın sürdürülebilir kurumsal yetkinliklerini artırma sürecine önemli katkı sağlamaktadır. MKE olarak, bu programdan yetişen vizyoner kadroların değerini sahada açıkça görmekteyiz.

SAHA MBA, sektörümüzün ihtiyaç duyduğu liderlik yetkinliklerini sistematik biçimde kazandıran stratejik bir programdır. Roketsan olarak yüksek teknoloji odaklı projeler yürütürken, bu programdan yetişen vizyoner kadroların katkısını her geçen gün daha fazla hissediyoruz. SAHA MBA, savunma sanayimizin insan kaynağını geleceğe taşıyan güçlü bir kaldıraçtır. Bu program, mühendislik birikimini yönetim vizyonuyla buluşturarak, sürdürülebilir başarı için gerekli kurumsal kapasiteyi inşa etmektedir.



**Murat İKİNCİ**  
ROKETSAN GENEL MÜDÜRÜ ve  
SAHA İSTANBUL YK BAŞKAN  
YARDIMCISI

# SEKTÖR LİDERLERİ



**Ahmet AKYOL**

**ASELSAN GENEL MÜDÜRÜ ve  
SAHA İSTANBUL YK ÜYESİ**

Büyük hedefler güçlü vizyonları, güçlü vizyonlar başarılı liderleri ortaya çıkarır. Dünyanın en iyi 10 MBA programı arasında yer alma hedefini ortaya koyan, bu hedefle uyumlu, güçlü bir vizyon oluşturan SAHA MBA'de, savunma ve havacılık ekosistemimize başarılı liderler yetiştirme yolculuğunun en değerli akademik organizasyonlarından biri haline gelmiştir. SAHA MBA Programının; Milli Teknoloji Hamlesi ve onun ayrılmaz bir parçası olan Milli Yetkinlik Hamlesi gibi stratejik bir zekânın ürünü olarak insan kıymetimizin gelişimine daha uzun yıllar katkı sağlayacağına inanıyorum.

SAHA MBA, savunma sanayimizin liderlik ekosistemini güçlendiren, stratejik vizyona sahip bir platformdur. Program, ülkemizin derin mühendislik birikimini modern yönetim kabiliyetleriyle entegre ederek, yüksek teknolojiye dayalı projelerin daha etkin ve sürdürülebilir biçimde yönetilmesini hedeflemektedir. Bu yapı, sadece bireysel yetkinliklerin değil, aynı zamanda kurumsal kapasitenin gelişimine de katkı sunmakta; sektörümüzde karar alma süreçlerinin veriye dayalı, stratejik ve milli hedeflerle uyumlu biçimde şekillenmesine zemin hazırlamaktadır.



**Dr. Mehmet Akif NACAR**  
**HAVELSAN GENEL MÜDÜRÜ**

SAHA MBA, Türkiye'nin savunma sanayii ekosisteminde stratejik düşünme, yönetim ve mühendislik kabiliyetlerini bir arada geliştirmeyi amaçlayan özgün bir yetkinlik inşa modelidir. Akademik derinliği, uygulamalı içeriği ve sektörle birebir etkileşimi sayesinde, katılımcılarına klasik MBA programlarının ötesine geçen çok boyutlu bir öğrenme deneyimi sunmaktadır. Dönüştüren öncü bir model olarak değerlendirilmelidir.



**Prof. Dr. Ahmet YOZGATLIGİL**

**ODTÜ REKTÖRÜ ve  
SAHA İSTANBUL YK ÜYESİ**

SAHA MBA, mühendislik disiplinini stratejik liderlik yetkinlikleriyle buluşturan, savunma sanayimizin geleceğine yön verecek bir programdır. STM olarak, bu programın yetiştirdiği nitelikli insan kaynağının, yerli ve milli projelerimizin başarısına katkı sağladığını memnuniyetle gözlemliyoruz. Türkiye'nin teknoloji odaklı dönüşümünde kritik roller üstlenecek bu yetkin kadroların, sistem mühendisliği, proje yönetimi ve stratejik planlama gibi alanlarda fark yarattığına da şahitlik ediyoruz.



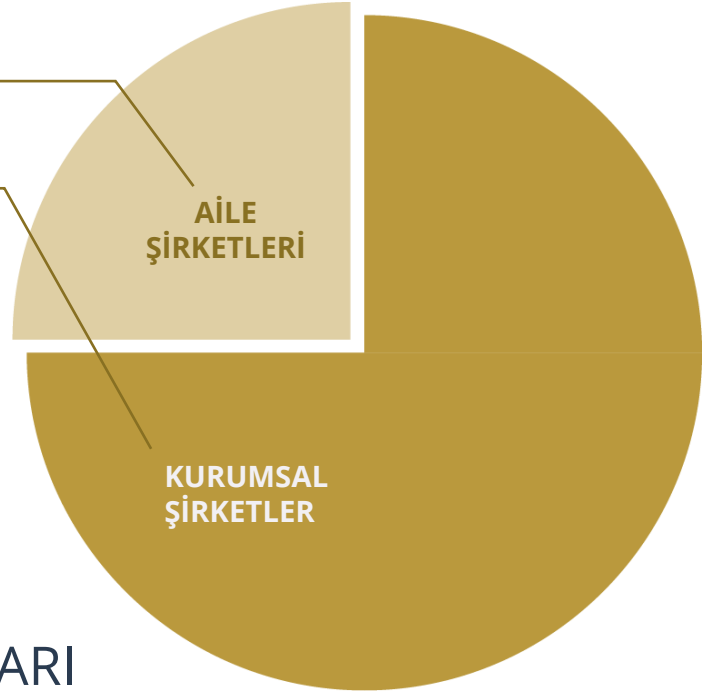
**Özgür GÜLERYÜZ**  
**STM GENEL MÜDÜRÜ**

# KATILIMCI VERİLERİ

## Katılımcıların Organizasyon Yapılanmaları

Aile Şirketleri: % 24,1

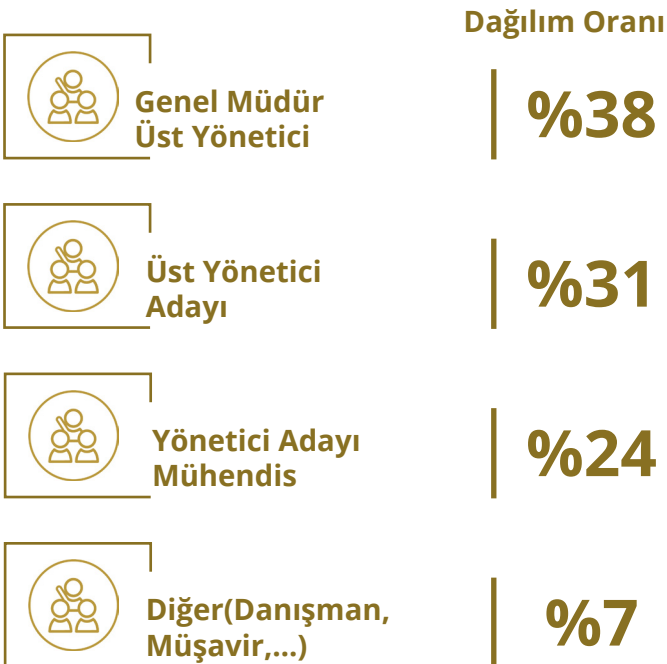
Kurumsal Şirketler: % 75,9



## İŞ VE YAŞ ORTALAMALARI



## KATILIMCI ÜNVAN DAĞILIMLARI



# SAHA MBA MEZUNLAR TOPLULUĐU

SAHA MBA Mezunlarının sosyal, kültürel, mesleki ve bilimsel yaşantılarına katkıda bulunmak ve birbirleri ile iletişimlerini arttırmak amacıyla SAHA MBA Mezunları tarafından kurulmuştur ve SAHA MBA Mezunları tarafından yürütülmektedir.

SAHA MBA Mezunlar Kulübü; mezunlar arası sosyal, kültürel, mesleki ve bilimsel iletişimi artırmayı hedefler:

- Profesyonel networking
- Mentörlük ve bilgi paylaşımı
- Sektör liderleri ile düzenli seminer ve buluşmalar
- Sosyal ve Kültürel Etkinlikler



# KATILIMCI GÖRÜŞLERİ



**Kasım GÖNÜLLÜ**

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı  
Bakan Yardımcısı

*“SAHA MBA, sektörün gerçek ihtiyaçlarına karşılık veren bir dönüşüm programı.”*

Sanayi ve teknoloji ekosisteminin içinde uzun yıllar görev yapmış bir yönetici olarak, SAHA MBA'in sunduğu programın ne denli sahaya dönük ve özgün bir yapı sunduğunu yakından gözlemleme fırsatım oldu. Tüm bunlar, sadece bireysel gelişimime değil, temsil ettiğim kuruma da doğrudan değer olarak yansdı.

*“Farklı sektörlerden liderlerle aynı vizyon etrafında buluşmak, ufuk açıcı bir deneyimdi.”*

Savunma ve havacılık gibi stratejik alanlara dair derinlikli bakış açısı kazanırken; liderlik, strateji ve yönetim konularında da ciddi katkı sağladım. Farklı sektörlerden gelen yöneticilerle birlikte düşünmek, çok boyutlu analiz yeteneğimi güçlendirdi.



**Miklós BUJAKY**

Macaristan İstanbul  
Başkonsolosluğu Ticaret Ataşesi



**İlhami ÇELEBİ**

HKTM CEO

*“Stratejiden dijital dönüşüme, SAHA MBA firmamızda dönüşümün yolunu açtı.”*

Program sadece bireysel değil, kurumsal gelişimize de yön verdi. Dijital dönüşüm başta olmak üzere pek çok konuda somut adımlar atmamıza katkı sağladı. Üst düzey yöneticilerden birebir ders almak, vizyon geliştirme yolculuğumuzda önemli bir eşikti.

*“Sektörel vizyonu paylaştığım liderlerle aynı masada olmak büyük bir motivasyon kaynağıydı.”*

SAHA MBA, savunma ve havacılık sektöründe yöneticilik yetkinliğini geliştirmek isteyenler için büyük bir fırsat. Ortak sorunlara birlikte çözüm aradığımız katılımcı profili ve sahadan gelen eğitmenlerle kurduğumuz etkileşim, hem bireysel hem kurumsal gelişimize katkı sağladı.



**Serhat AKSU**

Ottonom Üretim Teknolojileri  
Genel Müdürü



## İLETİŞİM

Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı,  
Teknopark İstanbul, No: 1/9A,  
Üst Zemin Kat D:104-105, Pendik 34906  
İstanbul - TÜRKİYE

☎ +90 216 999 70 18

✉ iletisim@sahaakademi.com