

SAHA İstanbul ve TÜBİTAK TÜSSİDE iş birliğiyle **altı** yıldır başarıyla yürütülen **SAHA MBA Programı**, bu yıl **yedinci** dönemine iki farklı yapı altında devam etmektedir:

- 1) **SAHA MBA Yönetici Geliştirme Programı (Sektörel Program)**
- 2) **Yöneticiler İçin Tezsiz İşletme Yüksek Lisansı (Diplomalı Program)**

Program, savunma, havacılık ve uzay ekosisteminde faaliyet gösteren firmaların yönetici ve yönetici adaylarını, **uluslararası standartlarda ve sektörel ihtiyaçlara odaklanan özgün bir eğitim modeliyle** buluşturmaya devam etmektedir.

Diplomalı Program ve SAHA MBA (Sektörel Program), vaka analizleri, iş simülasyonları ve uygulamalı modüllerle desteklenen kapsamlı bir müfredat sunarak katılımcılara teoriyi pratiğe dönüştürme imkânı tanır. **Diplomalı Program**, akademik temeli güçlü yapısı ve yüksek lisans diploması ile mezunlarına akademik bir unvan kazandırırken; **SAHA MBA**, savunma ve havacılık sektörüne özel içerik, sektör lideri eğitmenlerin deneyimleri ve iş dünyasıyla güçlü bağları sayesinde yöneticilere sektörel derinlik ve stratejik yönetim perspektifi kazandırmayı hedefler. **Her iki program da gerçek iş dünyası senaryolarında karar alma ve liderlik becerilerini geliştirmeye odaklanmaktadır.**

SAHA MBA Programlarının müfredata ek olarak ayırıcı özellikleri arasında, **sektörün öncü firmalarından gelen lider yöneticilerin eğitim süreçlerine doğrudan katkı sağlaması, savunma sanayiinin önde gelen kuruluşlarına teknik ziyaretleri ve mezunlar topluluğu ile network ve proje odaklı faaliyetleri yer almaktadır.** Bu sayede program, Türkiye'nin **en kapsamlı sanayi ve ihtiyaç odaklı MBA programı** olarak konumlanmakta; **Milli Teknoloji Hamlesi** ve **Milli Yetkinlik Hamlesi** doğrultusunda stratejik liderler yetiştirmeyi hedeflemektedir.

SAHA MBA Programları, TÜBİTAK TÜSSİDE'nin Stratejik Dönüşüm Ortaklığı, SAHA İstanbul'un güçlü ekosistemi, ODTÜ'nün Akademik birikimi ve T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın ulusal ve uluslararası doğrulanmış resmi dijital rozet desteğiyle çok paydaşlı, güçlü bir yapı olarak öne çıkmaktadır.

Çok paydaşlı yapısı, güçlü akademik-sanayi iş birlikleri ve yenilikçi eğitim modeliyle **SAHA MBA Programları**, savunma sanayiinin **liderlik okulu misyonunu** üstlenmekte ve Türkiye'nin stratejik lider ihtiyacına **sürdürülebilir ve nitelikli bir çözüm sunmaktadır.**

PROGRAM BİLGİ VE KARŞILAŞTIRMALARI		
Program	SAHA MBA Yönetici Geliştirme Programı	Yöneticiler İçin Tezsiz İşletme Yüksek Lisansı (YÖK Onaylı ODTÜ Diploması)
İş Birliği	SAHA İstanbul, TÜBİTAK TÜSSİDE	SAHA İstanbul, TÜBİTAK TÜSSİDE

PROGRAM BİLGİ VE KARŞILAŞTIRMALARI		
Program	SAHA MBA Yönetici Geliştirme Programı	Yöneticiler İçin Tezsiz İşletme Yüksek Lisansı (YÖK Onaylı ODTÜ Diploması)
	ODTÜ	ODTÜ
Hedef Kitle	Savunma, Havacılık, Uzay ve Teknoloji alanı	Savunma, Havacılık, Uzay ve Teknoloji alanı ve diğer sektörler
Katılımcı Profili	- Savunma, havacılık, uzay ve teknoloji sektörlerinde faaliyet gösteren firmalardan katılımcılar - Üst düzey yönetici, orta kademe yönetici ve yönetici adayları - Firma sahipleri 2 ve 3. kuşak aile şirketi temsilcileri - Sektör tecrübesi yüksek profesyoneller	- Savunma, havacılık, uzay, teknoloji ve diğer sektörlerdeki yöneticiler - Üst düzey yöneticiler, yönetici adayları ve firma sahipleri 5 yıl ve üzeri iş tecrübesine sahip profesyoneller - Kariyerinde stratejik yönetim ve liderlik yetkinliklerini akademik düzeyde geliştirmek isteyen katılımcılar
Katılım Kriterleri	- En az Lisans Mezunu olmak - Sektör tecrübesi yüksek olan katılımcılar önceliklenir	- En az Lisans Mezunu olmak - En az 5 yıl iş deneyimi - İngilizce Skoruna sahip olmak (ODTÜ Eşdeğerliğinde geçer not) https://oidb.metu.edu.tr/tr/odtu-tarafından-kabul-edilen-ingilizce-yeterlik-sinavları-es-değerlik-tablosu
Eğitim Dili	Türkçe	İngilizce (%100)
Eğitimin Açıldığı Şehir ve Yeri	- Ankara (TÜBİTAK Başkanlık) - İstanbul (Teknopark İstanbul)	Ankara (ODTÜ Yerleşkesi)
Eğitim Zamanı	- Çarşamba Akşamı (Online) - Cumartesi (Yüz Yüze)	- Pazartesi Akşamı (Yüz Yüze) - Çarşamba Akşamı (Yüz Yüze) - Cumartesi (Yüz Yüze)
Program Süresi	10 Ay	9 Ay
Program İçeriği	65 Eğitim Başlığı 388 Eğitim Saati - Vaka Analizleri	19 Ders

PROGRAM BİLGİ VE KARŞILAŞTIRMALARI		
Program	SAHA MBA Yönetici Geliştirme Programı	Yöneticiler İçin Tezsiz İşletme Yüksek Lisansı (YÖK Onaylı ODTÜ Diploması)
	- İş ve Strateji Simülasyonları Müfredata ek: - Sektör Liderleri Oturumları - Teknik Firma Ziyaretleri	30 Ders Kredisi Müfredata ek: - Vaka Analizleri - İş ve Strateji Simülasyonu - Sektör Liderleri Oturumları - Teknik Firma Ziyaretleri
Mezuniyet Şartı	%60 Başarı Oranı % 70 Devam Zorunluluğu - Sektör Odaklı Proje Araştırması	- En Az 30 kredi (En Geç 2 yılda Tamamlama) - En Az 3,00 Ortalama - Bitirme Projesi
Diploma/Sertifika	SAHA İstanbul, TÜBİTAK ve ODTÜ İmzalı sektör Tanınırlığı Yüksek Sertifika (T.C. STB Dijital Entegrasyonlu)	ODTÜ Tarafından verilen resmi YÖK Onaylı Tezsiz Yüksek Lisans Diploması Ek olarak; Müfredata ek programlara katılım gösteren katılımcılara SAHA İstanbul, TÜBİTAK ve ODTÜ İmzalı Sertifika (En az %70 devamlılık)
Mezunlar Ağı	SAHA MBA Mezunlar Topluluğu, savunma, havacılık ve uzay ekosisteminde yer alan profesyoneller arasında güçlü bir bağ kurmayı ve sürdürülebilir bir mezun ağı oluşturmayı hedefler: - Stratejik profesyonel ulusal ve uluslararası networking ve iş birliği fırsatları - Mentörlük programları ve bilgi paylaşımı platformları - Sektör liderleriyle düzenli özel seminerler - Sosyal, kültürel ve mesleki etkinlikler aracılığıyla güçlü topluluk etkileşimi	ODTÜ İşletme Topluluğu profesyoneller arasında iş dünyasına yönelik bilgi paylaşımını artırmayı ve girişimcilik ekosistemine katkı sağlamayı hedefler: - İş dünyasının önde gelen isimleriyle seminer ve konferanslar - Profesyonel gelişim atölyeleri ve vaka analizi oturumları - Mentörlük programları ve bilgi paylaşımı platformları - Ulusal ve uluslararası şirketlerle networking fırsatları - Sosyal sorumluluk ve inovasyon odaklı etkinlikler

PROGRAM BİLGİ VE KARŞILAŞTIRMALARI		
Program	SAHA MBA Yönetici Geliştirme Programı	Yöneticiler İçin Tezsiz İşletme Yüksek Lisansı (YÖK Onaylı ODTÜ Diploması)
Program Ücreti	242.500 TL + KDV(%20) Word özellikli kartlara 6 taksit imkanı (10 aylık toplam ücrettir.)	242.500 TL + KDV(%20) Word özellikli kartlara 6 taksit imkanı (9 aylık toplam ücrettir.)

SAHA MBA YÖNETİCİ GELİŞTİRME MÜFREDATI

Tema	Eğitim Adı	Gün Sayıları (1 Gün = 8 Saat, 0,5 Gün = 2 Saat)
KURUMU YÖNET	Kurumsallaşma	1
	Stratejik Yönetimin Esasları	1,5
	Stratejik Bakış Açısıyla Kurumsallaşma Süreç ve Sistemleri (EFQM, ISO)	1
	Kurumsal Şirketlerde Performans ve Kariyer Yönetim Sistemleri	1
	Aile Şirketlerinde İnsan Kaynakları Yönetim Sistemleri	0,5
	Kurumsal İşletmelerde Yetkinlik Geliştirme Sistemleri Oluşturma	0,5
	Aile İşletmelerinde Kurumsallaşma Uygulamaları ve Aile Anayasaları ile Yönetimin Profesyonelleşmesi	0,5
	Küresel Ekonominin Yerel Yansımaları	0,5
	Savunma Planlanması, Firmaların Milli ve NATO Projelerine İştiraki ile Stratejik Analiz	1
	Yöneticiler İçin Finans Yönetimi	2,5
	Şirketler için Hukuk Yönetimi	0,5
	Dijital Dönüşüm, Yeni Nesil Trendler ve İnovasyon	0,5
	Dijital Platformlarda Pazarlama Uygulamaları	0,5
	Pazarlama ve Satış Stratejileri	1,5
İŞİ GELİŞTİR	Stratejik Marka Yönetimi	0,5
	İhracat Stratejileri ve Uluslararası Pazarlama	1
	Kalifikasyon Test ve Sertifikasyon	0,5
	Pazar Dinamikleri Işığında İş Geliştirme	1,5
	Ürün Fiyatlandırma	0,5
	Proje Yönetimi	2
	Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları	0,5
	Ürün Yönetimi	1
	İşbirliği Hukuku	0,5
	Tedarik Zinciri Yönetimi	1
	Yalın Üretim	1
	İşbirliği Yönetimi ve İş Ortaklığı Oluşturma	1
	Ulusal ve Küresel Satış Sözleşmeleri Hukuku	1

Tema	Eğitim Adı	Gün Sayıları (1 Gün = 8 Saat, 0,5 Gün = 2 Saat)
YÖNETİCİ YÖNÜNÜ GELİŞTİR	Geleceğin Şirketlerinde İnsan Yönetim Becerileri	0,5
	Yöneticiler İçin Liderlik Felsefesi Geliştirme	1
	Yönetici Gözüyle Uyuşmazlık Yönetimi	0,5
	Yöneticiler İçin Davranış Bilimi	1
	Geribildirim Kültürün İncelikleri	1
	Kişisel İmaj Yönetimi ve Zarafet	1
	Hikayeleştirme ve Spontan Davranış Becerileri	1
	Proje Sunumu	1
AR-GE VE İNOVASYON KÜLTÜRÜ İLE BÜTÜNLEŞ	Bilimsel Yaratıcılık İklimi Oluşturma	0,5
	Gelişen Teknolojiler ve Teknolojik Trendlerin İzlenmesi	1
	İnovasyonun İşletmelerde Kültür Olarak Yerleştirilmesi	0,5
	İşletmeler İçin Teknolojik İnovasyon Yönetimi	1
	Patent Bilgisinin Proje Fikri Geliştirmede Kullanımı	0,5
	Ar-Ge Proje Yöneticilerini Yönetmek	0,5
	Tasarım Odaklı Düşünme	1
	Etkili Sunum ve Topluluk Önünde Konuşma	1
SEKTÖR LİDERLERİ EĞİTİMİ	Savunma Sanayiinin liderlerinden tecrübe paylaşımı Oturumları	13* 0,5
DAVETLİ KONUŞMACI	Davetli Konuşmacı: Strateji ve Kurumsal Yönetim	0,5
	Davetli Konuşmacı: Liderlik ve İnsan Yönetimi	0,5
	Davetli Konuşmacı: Ar-Ge Destek Mekanizmaları	0,5
VAKA ANALİZİ	Vak'a Analizi: Strateji ve Kurumsal Yönetim	1
	Vak'a Analizi: Pazarlama	1
	Vak'a Analizi: Liderlik ve İnsan Yönetimi	1
SİMÜLASYON	İş ve Strateji Simülasyonu	4
	Ökonomik Strateji Simülasyonu	2,5
MENTÖRLÜK	Mentörlük Uygulamaları	1

YÖNETİCİLER İÇİN TEZSİZ İŞLETME YÜKSEK LİSANSI (YÖK ONAYLI ODTÜ DİPLOMASI) MÜFREDATI

Course Code	Course Name	Credit
EMBA5201	Organization Behavior + Leadership	2
EMBA5505	Quantitative Methods for Executives	2
EMBA5701	Marketing Management for Executives	2
EMBA5203	Organizational Theory	2
EMBA5205	Human Resources Management	2
EMBA5401	Accounting - Financial&Managerial	2
EMBA5801	Microeconomic Environment of Business	2
EMBA5803	Macroeconomic Environment of Business	1
EMBA5102	Strategic Management for Executives	2
EMBA5110	Management & Sustainability	2
EMBA5602	Managing Operations	2
EMBA5802	Financial Management for Executives	2
EMBA5089	Term Project	NC
EMBA5XXX	Innovation/Technology	1
EMBA5XXX	Entrepreneurship	1
EMBA5XXX	Brand Management	1
EMBA5XXX	International Finance	1
EMBA5XXX	Business Law	1
EMBA5XXX	Decision Making/Simulation	1
EMBA5XXX	Project Management	1
EMBA5XXX	Innovation/Technology	1
EMBA5XXX	Entrepreneurship	1
Total Credit		30
Müfredata Ek Programlar		
Sektör Liderleri Tecrübe Paylaşımı	Savunma Sanayiinin liderlerinden tecrübe paylaşımı Oturumları	26 Saat
Simülasyon	İş ve Strateji Simülasyonu	32 Saat

KAYIT İÇİN ÖZET BİLGİLER

Kayıt Süreci – İlk Aşama

Adayların, kayıt sürecinin ilk aşamasında aşağıda belirtilen bilgileri **SAHA Akademi Yöneticisine** iletmeleri veya SAHA Akademi web sitesinde yer alan [Kayıt Formunu](#) eksiksiz doldurmaları gerekmektedir:

- Ad – Soyad
- Unvan
- Kurum
- E-posta adresi
- Cep telefonu
- Güncel özgeçmiş (CV)

İletişim Bilgileri

Kayıt İrtibat:

Ayşe ÇAĞIN ÜNSALDI – SAHA Akademi Yöneticisi

Tel: 0 531 659 46 13 | E-posta: ayse.cagin@sahaistanbul.org.tr

Kurumsal İrtibat:

E-posta: iletisim@sahaakademi.com

Tel: 0 216 999 70 17

Kayıt Süreci – İkinci Aşama

İlk aşamada başvurusunu tamamlayan adaylara, kesin kayıt sürecine ilişkin bilgilendirme ve yönlendirmeler SAHA Akademi tarafından yapılacaktır.

- **SAHA MBA Yönetici Geliştirme Programı:** Kesin kayıt işlemleri SAHA Akademi tarafından yürütülecektir.
- **ODTÜ Tezsiz Yüksek Lisans Programı:** Gerekli koordinasyon ve yönlendirmeler SAHA Akademi tarafından yapılacak olup, kesin kayıt işlemleri YÖK onaylı ODTÜ kayıt sistemi üzerinden tamamlanacaktır.

İngilizce Yeterlilik Belgesi:

ODTÜ Tezsiz Yüksek Lisans Programına başvuran adaylar için son iki yıl içinde alınmış geçerli TOEFL veya PTE Akademi sonuç belgesi ya da ODTÜ İngilizce Yeterlilik Sınavı'ndan (ODTÜ İYS) alınacak geçerli puan gerekmektedir.

ODTÜ İYS sınav tarihi ön kayıt yapan katılımcılara ayrıca bildirilecektir.

Detaylı bilgi için: [İngilizce Yeterlilik Sınavları ve Eşdeğerlik Tablosu](#)

Kesin Kayıt İşlemleri

- **SAHA MBA Yönetici Geliştirme Programı:** Tüm kayıt evraklarının eksiksiz teslim edilmesinin ardından kesin kayıt yapılır.
- **ODTÜ Tezsiz Yüksek Lisans Programı:** Adayların gerekli İngilizce yeterlilik puanını alması ve mülakatı başarıyla tamamlamasının ardından kesin kayıt işlemi gerçekleştirilir.

SAHA MBA Kayıt ve Program Takvimi

- **Başvuru Son Tarihi:** 15 Ağustos 2025
- **Kesin Kayıtların Yapılması:** 15 Ağustos – 22 Ağustos 2025
- **Program Başlangıcı:** 29 Eylül 2025 (her iki program için)

ODTÜ Tezsiz Yüksek Lisans Kayıt ve Program Takvimi

- **SAHA AKADEMİ'ye Katılımcı Listelerinin Ulaşması:** 15 Ağustos 2025
- **Adayların başvurularını ODTÜ Sosyal Bilimler Enstitüsüne (SBE) yapmaları:** 18-22 Ağustos 2025
- **Ön değerlendirme sonucunda ODTÜ İngilizce Yeterlik Sınavına girecek isim listesinin Rektörlüğe iletilmesi:** 3 Eylül 2025
- **ODTÜ İngilizce Yeterlilik Sınavı (ODTÜ İYS):** 9 Eylül 2025 (Ankara)
- **ODTÜ İYS sonuçlarının açıklanması:** 19 Eylül 2025
- **İşletme Bölümünün aday kabul sonuçlarının SBE'e bildirilmesi:** 22 Eylül 2025
- **Program Başlangıcı:** 29 Eylül 2025 (her iki program için)
- **ODTÜ SBE'nin kabul sonuçlarını açıklaması:** 24 Eylül 2025
- **Program Başlangıcı:** 29 Eylül 2025