

**T.C**  
**SAHA İSTANBUL & TÜBİTAK TÜSSİDE**  
**SAHA AKADEMİ MBA YÖNETİCİ GELİŞTİRME PROGRAMI**

**Savunma Sanayinin Ekonomik Katkıları: İstihdam ve Katma Değer**



**Danışman**  
**Dr. Uğur TARÇIN**  
**İstanbul - 2025**

1. SAHA İstanbul Yönetim Kurulu kararıyla, 2024-2025 eğitim döneminden itibaren SAHA AKADEMİ MBA katılımcılarına “Araştırma Projesi” hazırlama yükümlülüğü getirilmiştir. Bu uygulama; katılımcıların sektörel bilgi, stratejik düşünme ve akademik üretkenlik yetkinliklerini geliştirmeyi hedeflerken, savunma sanayii ekosistemine bilimsel katkıyı artırmayı amaçlamaktadır. Bu girişim, Türk savunma sanayii ekosisteminde bilimsel katkıyı artırmaya yönelik önemli bir adımdır.

2. SAHA İstanbul-SAHA AKADEMİ tarafından yayımlanan bu çalışma, ilgili yazar tarafından özgün biçimde hazırlanmış ve beyan edilmiştir. Çalışmada yer alan görüşler yazara ait olup, SAHA İstanbul’un kurumsal görüşünü yansıtmamaktadır. İçerikte sunulan bilgi, yorum ve sonuçların doğruluğu sorumlu yazara aittir. SAHA AKADEMİ; benzerlik oran tespiti yapmıştır.

3. Bu çalışma, [ Onur KIZILTOPRAK ] tarafından hazırlanmıştır. Araştırma Projesi danışman tarafından değerlendirilmiş ve sunumu [ 11 Mayıs 2025 ] tarihinde yeterli görülerek kabul edilmiştir.

**Araştırma Projesi Sunum Jüri Üyeleri**

|               |                                                          |                    |
|---------------|----------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Başkan</b> | Dr. Uğur Tarçın (SAHA AKADEMİ Öğr.Görevlisi)             | <i>e-imzalıdır</i> |
| <b>Üye</b>    | Ayşe Çağın (SAHA AKADEMİ Yöneticisi)                     | <i>e-imzalıdır</i> |
| <b>Üye</b>    | Muzaffer Ünsaldı (Kurumsal İletişim ve Marka Yöneticisi) | <i>e-imzalıdır</i> |

(Formun aslı, imzalı olarak ilgili dosyada muhafaza edilmektedir.)

## İÇİNDEKİLER

|                                         |   |
|-----------------------------------------|---|
| Proje Amacı .....                       | 3 |
| Projenin Kapsamı .....                  | 3 |
| Projenin Hedef Kitlesi .....            | 3 |
| Projenin Yöntemi ve Çalışma Planı ..... | 4 |
| Yöntem .....                            | 4 |
| Beklenen Sonuçlar .....                 | 5 |
| Proje Bütçesi .....                     | 5 |
| Riskler ve Önlemler .....               | 5 |
| Proje Süresi .....                      | 5 |
| Kaynaklar .....                         | 5 |
| Değerlendirme Kriterleri .....          | 6 |
| Kaynakça .....                          | 7 |
| Güncel Haber ve İstatistikler .....     | 7 |



# **SAVUNMA SANAYİNİN EKONOMİK KATKILARI: İSTİHDAM VE KATMA DEĞER**

## **(PROJE)**

**Onur KIZILTOPRAK**

Seykoç Alüminyum ve Sima Alüminyum Şirketler Grubu

onur.kiziltoprak@simaaluminyum.com

### **Proje Amacı**

Bu projenin temel amacı, savunma sanayinin ekonomik büyümeye katkısını ölçmek ve istihdam yaratma potansiyelini ortaya koymaktır. Proje kapsamında şu sorulara yanıt aranacaktır:

- Savunma sanayi doğrudan ve dolaylı olarak ne kadar istihdam sağlamaktadır?
- Savunma sanayi yatırımları ekonomiye nasıl bir katma değer sunmaktadır?
- Türkiye’de savunma sanayinin yerli ve milli üretime etkisi nedir?
- Savunma sanayi ve diğer sektörler arasındaki ekonomik bağlantılar nasıl şekillenmektedir?

### **Projenin Kapsamı**

Bu proje, Türkiye ve dünyadaki savunma sanayi yatırımlarını ele alarak sektörün ekonomi üzerindeki etkilerini analiz edecektir. Proje şu alt başlıklar altında ilerleyecektir:

1. Savunma Sanayi ve Ekonomi İlişkisi: Savunma sanayinin genel ekonomik dinamiklere etkisi
2. İstihdam Üzerindeki Etkiler: Savunma sanayinin doğrudan ve dolaylı istihdam oranları
3. Katma Değer Üretimi: Sektörün GSYH’ye katkısı ve üretim süreçlerindeki yerli pay
4. Uluslararası Karşılaştırmalar: Türkiye’nin savunma sanayi ekonomisi ile ABD, Avrupa ve Asya ülkeleri arasındaki kıyaslamalar

### **Projenin Hedef Kitlesi**

- Savunma sanayi şirketleri (ASELSAN, TUSAŞ, Roketsan, Baykar vb.)
  - Kamu kurumları ve karar vericiler (Savunma Sanayii Başkanlığı, Ticaret Bakanlığı)
- Akademisyenler ve araştırmacılar (İktisat, Savunma Sanayi, Kamu Politikaları alanında çalışanlar)

- Girişimciler ve yatırımcılar (Savunma sanayine yatırım yapmak isteyen özel sektör temsilcileri)
- Üniversite öğrencileri ve yeni mezunlar (Savunma sanayinde kariyer planlayan bireyler)

### **Projenin Yöntemi ve Çalışma Planı**

Bu proje, nicel ve nitel araştırma yöntemleri kullanılarak yürütülecektir.

### **Yöntem**

#### **-Literatür Taraması**

- Savunma sanayi ve ekonomi arasındaki ilişkiye dair akademik çalışmalar incelenecek.
- Uluslararası kuruluşların (SIPRI, NATO, Dünya Bankası) raporları analiz edilecek.

#### **Veri Analizi:**

- Türkiye ve dünya genelinde savunma sanayi yatırımlarıyla ilgili istatistiksel veriler toplanacak.
- TÜİK, Savunma Sanayii Başkanlığı ve sanayi şirketlerinin verileri analiz edilecek.

#### **Saha Araştırması ve Görüşmeler:**

- Savunma sanayi firmalarıyla görüşmeler yapılacak.
- Sektörde çalışan profesyonellerin ve akademisyenlerin görüşleri alınacak.

#### **-Ekonometrik Modelleme:**

Savunma sanayinin GSYH'ye ve istihdama etkisini ölçmek için veri analizi modelleri kullanılacak.

### **Çalışma Adımları**

1. Ay: Literatür taraması, veri toplama
2. Ay: Verilerin sınıflandırılması, ilk analizler
3. Ay: Görüşmelerin gerçekleştirilmesi
4. Ay: Modelleme ve analizlerin yapılması
5. Ay: Sonuçların yorumlanması ve raporlaştırılması
6. Ay: Sonuçların sunulması ve yaygınlaştırılması

## Beklenen Sonuçlar

Bu projenin sonunda şu çıktılar beklenmektedir:

Savunma sanayinin istihdam üzerindeki etkilerini gösteren bir analiz raporu,  
Sektörün ekonomik büyümeye katkısını ölçen akademik bir makale,  
Türkiye’de savunma sanayi yatırımlarının ekonomik katkılarını içeren bir politika önerisi,  
Üniversite öğrencileri ve girişimciler için bilgilendirici içerikler.

## Proje Bütçesi

Proje Kapsamında Aşağıdaki Gider Kalemleri Öngörülmektedir:

### GİDER KALEMİ

#### TAHMINİ MALİYET (TL)

|   |                                        |            |
|---|----------------------------------------|------------|
| 1 | VERİ TOPLAMA VE ANALİZ YAZILIMLARI:    | 50.000     |
| 2 | SAHA ARAŞTIRMASI VE SEYAHAT MASRAFLARI | 40.000     |
| 3 | ARAŞTIRMACI ÜCRETLERİ:                 | 100.000    |
| 4 | RAPORLAMA VE YAYIM GİDERLERİ:          | 30.000     |
| 5 | TOPLAM:                                | 220.000 TL |

## Riskler ve Önlemler

Risk: Veri eksikliği

Önlem: Alternatif veri kaynakları kullanmak

Risk: Firmalarla görüşme zorlukları

Önlem: Akademik ve sanayi iş birlikleri geliştirmek

Risk: Bütçe sınırlamaları

Önlem: Kamu ve özel sektör fonlarıyla destek sağlamak

## Proje Süresi

Proje süresi 6 ay olarak planlanmıştır.

## Kaynaklar

Bu proje kapsamında kullanılacak başlıca mali kaynaklar

-Kosgeb proje desteği

(Bkz.<https://www.kosgeb.gov.tr/site/tr/genel/detay/6538/desteklenecek-proje-konulari>)

-Savunma Sanayi Başkanlığı Ar-Ge fonu:

(Bkz.<https://arge.ssb.gov.tr/Kurumsal/Sayfalar/saga.aspx>)

-Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı katkısı

### **Değerlendirme Kriterleri**

Proje başarısı şu kriterlere göre değerlendirilecektir:

Veri Kalitesi: Toplanan verilerin güncelliği ve doğruluğu

Analizlerin Geçerliliği: Ekonometrik modellerin sağlamlığı



## Kaynakça

- SIPRI. (2024). Military Expenditure Database. Stockholm International Peace Research Institute. Savunma harcamaları, askeri yatırımlar ve istihdam verileri
- NATO. (2023). Defence Expenditure of NATO Countries (2013-2023). North Atlantic Treaty Organization: NATO ülkelerinin savunma ekonomisi ile ilgili resmi verileri
- Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB). (2023). Savunma Sanayii Performans Raporu. Ankara: SSB Yayınları, Türkiye'nin savunma sanayi gelişimi, istihdam verileri ve ihracat oranları
- TÜİK. (2024). Türkiye Ekonomik İstatistikleri. Türkiye İstatistik Kurumu: Ekonomik büyüme, istihdam ve sanayi sektörleri ile ilgili istatistikler
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı. (2023). Milli Teknoloji Hamlesi Strateji Belgesi, Türkiye'nin sanayileşme ve savunma sanayine yönelik planları
- ASELSAN. (2023). Yıllık Faaliyet Raporu. Ankara: ASELSAN Yayınları.
- Deloitte. (2023). 2023 Global Aerospace and Defense Industry Outlook.
- PricewaterhouseCoopers (PwC). (2023). Defense and Security Sector Analysis Report.
- TUSAŞ. (2023). Kurumsal Raporlar ve Stratejik Planlar.
- SSI. (2024). Türkiye Savunma ve Havacılık Sektörü İhracat Verileri.
- SavunmaSanayiST. (2024). Savunma ve Havacılık Sektöründe Güncel Gelişmeler.
- Avrupa Savunma Ajansı (EDA) Verileri

## Güncel Haber ve İstatistikler

- SavunmaSanayiST, Defense News, Janes Defence Weekly gibi sektörel haber kaynakları
- Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ve Türkiye Savunma ve Havacılık Sanayii İhracatçıları Birliği (SSI) verileri
- Resmi Gazete ve hükümet açıklamaları