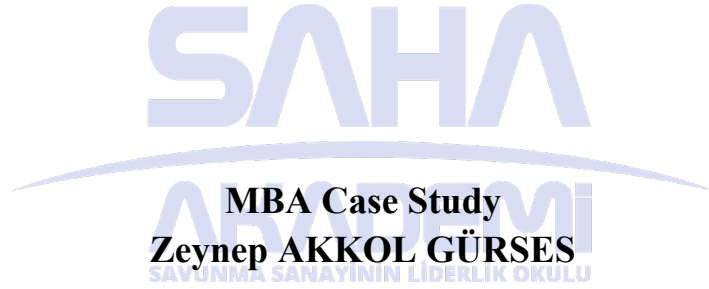


T.C
SAHA İSTANBUL & TÜBİTAK TÜSSİDE
SAHA AKADEMİ MBA YÖNETİCİ GELİŞTİRME PROGRAMI

**Saha İstanbul Üye Firmalarının NATO Ticari ve Kamu Kuruluş (NCAGE)
Kodu Sahip Olma Durumu**



Danışman
Dr. Uğur TARÇIN
İstanbul - 2025

1. SAHA İstanbul Yönetim Kurulu kararıyla, 2024-2025 eğitim döneminden itibaren SAHA AKADEMİ MBA katılımcılarına “Araştırma Projesi” hazırlama yükümlülüğü getirilmiştir. Bu uygulama; katılımcıların sektörel bilgi, stratejik düşünme ve akademik üretkenlik yetkinliklerini geliştirmeyi hedeflerken, savunma sanayii ekosistemine bilimsel katkıyı artırmayı amaçlamaktadır. Bu girişim, Türk savunma sanayii ekosisteminde bilimsel katkıyı artırmaya yönelik önemli bir adımdır.

2. SAHA İstanbul-SAHA AKADEMİ tarafından yayımlanan bu çalışma, ilgili yazar tarafından özgün biçimde hazırlanmış ve beyan edilmiştir. Çalışmada yer alan görüşler yazara ait olup, SAHA İstanbul’un kurumsal görüşünü yansıtmamaktadır. İçerikte sunulan bilgi, yorum ve sonuçların doğruluğu sorumlu yazara aittir. SAHA AKADEMİ; benzerlik oran tespiti yapmıştır.

3. Bu çalışma, [Zeynep Akkol GÜRSES] tarafından hazırlanmıştır. Araştırma Projesi danışman tarafından değerlendirilmiş ve sunumu [11 Mayıs 2025] tarihinde yeterli görülerek kabul edilmiştir.

Araştırma Projesi Sunum Jüri Üyeleri

Başkan	Dr. Uğur Tarçın (SAHA AKADEMİ Öğr.Görevlisi)	<i>e-imzalıdır</i>
Üye	Ayşe Çağın (SAHA AKADEMİ Yöneticisi)	<i>e-imzalıdır</i>
Üye	Muzaffer Ünsaldı (Kurumsal İletişim ve Marka Yöneticisi)	<i>e-imzalıdır</i>

(Formun aslı, imzalı olarak ilgili dosyada muhafaza edilmektedir.)

İÇİNDEKİLER

	Sayfa No
HAZIRLAYAN BİLGİ:	3
1. Vaka Çalışması Başlığı:	3
2. Vaka Özeti:	3
3. Sorun Tanımı:	3
4. Amaç:	3
5. Vaka Arka Planı:	4
6. NCAGE Kodu Nedir?	4
7. Analiz Yöntemi:	8
8. Bulgular:	9
9. Çözüm Önerileri:	9
10. Sonuç ve Değerlendirme:	9
11. Ek Bilgiler:	9
12. Kaynakça:	10

SAHA İSTANBUL ÜYE FİRMALARININ NATO TİCARİ VE KAMU KURULUŞ (NCAGE) KODU SAHİP OLMA DURUMU (CASE(VAKA)STUDY)

Zeynep AKKOL GÜRSES

STM

zeynep.gurses@stm.com.tr

1. Vaka Özeti

NATO Ticari ve Kamu Kuruluşu (NCAGE) kodu, NATO ülkeleri tarafından belirlenen kuruluşların tanımlanması için kullanılan uluslararası bir kimlik numarasıdır. Özellikle askeri tedarik, lojistik yönetimi ve kamu alımları süreçlerinde önemli bir rol oynar. Bu vaka çalışması, NCAGE koduna sahip olmanın gerekliliklerini, avantajlarını ve bir kuruluşun bu kodu edinme sürecini ele alarak, SAHA İstanbul üye firmalarının NCAGE Kodu sahibi olma durumunu incelemiştir.

2. Sorun Tanımı

SAHA İstanbul firmalarının NATO tedarik süreçlerine entegrasyon durumu ve bu entegrasyonun stratejik önemini anlamaya yönelik bir analiz niteliği taşımaktadır.

3. Amaç

SAHA İstanbul bünyesindeki firmaların NATO Ticari ve Kamu Kuruluşu (NCAGE) koduna sahip olma durumunu analiz etmek, NCAGE kodu edinme sürecine yönelik süreci anlatmaktır.

4.1 Saha İstanbul bünyesindeki firmaların NCAGE kodu sahiplik durumu tespit edilerek, firma ölçeğine (KOBİ Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler Üstü, KOBİ, MİKRO vb.) göre durumu incelenmektedir.

4.2 Saha İstanbul firmalarının NATO tedarik süreçlerine entegrasyonunu artırmaya yönelik, küçük ve orta ölçekli firmalar için NCAGE kodu edinme sürecini kolaylaştıracak adımları belirlemektir.

Bu çalışmanın sonucunda, Türkiye'deki savunma sanayi firmalarının uluslararası askeri ve kamu ihalelerine katılımını artırmak için NCAGE kodunun alımı ve etkin kullanımı hakkında yol gösterici olmak hedeflenmektedir.

4. Vaka Arka Planı

Türkiye’de savunma, havacılık ve uzay sanayii giderek büyüyen ve küresel ölçekte rekabet gücü kazanan bir sektördür. SAHA İstanbul, bu sektörde faaliyet gösteren KOBİ’leri ve büyük ölçekli firmaları bir araya getiren en büyük kümelenmelerden biri olup, savunma sanayi ekosisteminde kritik bir rol oynamaktadır.

NATO ve uluslararası savunma sanayii projelerinde yer almak isteyen firmalar için NATO Ticari ve Kamu Kuruluşu (NCAGE) Kodu, tedarik zincirine entegrasyon açısından önemli bir gerekliliktir. NCAGE kodu, NATO ülkeleri tarafından belirlenen askeri ve kamu alımlarında kullanılan standart bir kimlik numarasıdır ve bu kodu almayan firmalar NATO ve bağlı kuruluşlarının ihalelerine katılamamaktadır.

Bu vaka çalışması, Saha İstanbul bünyesindeki firmaların NCAGE kodu sahibi olma durumunu analiz ederek, bu sürecin firmalara sağladığı avantajları ortaya koymayı amaçlamaktadır. Aynı zamanda, NCAGE kodu sahipliğinin artırılması için stratejik öneriler geliştirmek hedeflenmektedir.

5. NCAGE Kodu Nedir?

- **Tanım:** NCAGE (NATO Commercial and Government Entity) kodu, NATO Kodlama Sistemi (NCS) kapsamında verilen, kuruluşların kimliklendirilmesini sağlayan beş karakterli alfanümerik bir koddur.
- **Kimler Sahip Olabilir?** Savunma sanayi, kamu kurumları, askeri lojistik sağlayıcıları, NATO ile iş yapmak isteyen özel şirketler ve devlet destekli kuruluşlar bu kodu alabilir.
- **NCAGE Koduna Sahip Olmanın Avantajları**

A. Küresel Tanınırlık ve Prestij

- NATO ve üye ülkeler tarafından tanınan bir kuruluş haline gelmek.
- Askeri tedarik zincirinde ve uluslararası kamu ihalelerinde rekabet avantajı elde etmek.

B. Uluslararası İhalelere Katılım

- NATO ülkelerinin düzenlediği savunma ve lojistik ihalelerine katılım hakkı kazanmak.
- Kamu tedarik sistemlerinde kayıtlı tedarikçi olarak yer almak.

C. Savunma ve Kamu Projelerinde Güvenilirlik

- Kuruluşun NATO ve savunma sanayii projelerinde güvenilir bir paydaş olarak görülmesi.
- NCAGE koduna sahip olmayan rakiplere karşı üstünlük sağlamak.

D. Tedarik Zinciri Yönetimi

- NATO'nun lojistik sistemlerine entegre olabilmek.
- Envanter yönetimi ve tedarik süreçlerinde NATO standartlarına uygunluk sağlamak.
- Ürettikleri ürünler için NSN (NATO Stok Numarası) başvurularında bulunarak muadil malzeme özelliği kazanarak ürünlerinin farklı askeri otoriteler tarafından tanınmasına ve kullanılmasına olanak sağlamak.

5.1 NCAGE Kodu Alma Süreci

Yerli NCAGE kodlandırma faaliyetleri ilk olarak NSPA sistemi üzerinden bir talep ile gerçekleştirilir. NSPA; NATO Destek ve Tedarik Ajansı (Fransızca: Agence OTAN de soutien et d'acquisition) NSPA olarak kısaltılır, Kuzey Atlantik Antlaşması Örgütü'nün (NATO) ana lojistik ve tedarik ajansıdır ve NATO Destek ve Tedarik Örgütü'nün (NSPO), eski adıyla NATO Bakım ve Tedarik Örgütü'nün (NAMSÖ) yürütme organıdır.

Kodlandırma faaliyet işlemi NSPA üzerinden başlatılsa da NCAGE talebini her ülkeye ait mevcut kodlandırma büroları tarafından gerçekleştirilmektedir. NSPA tarafından NCAGE talebi oluşturulmuş firma adına ilgili kodlandırma bürosuna NSPA tarafından bilgi verilir. Türkiye' de bu işlemi Millî Savunma Bakanlığına bağlı olan TMKB (Türk Milli Kodlandırma Bürosu) takip ederek işlemleri yürütür. Prosedür bir örnek üzerinden açıklanmıştır.

5.2 Örnek Çalışma: Bir Şirketin NCAGE Kodu Edinme Süreci

Şirket Profili

- **Firma Adı:** ABC Savunma A.Ş.
- **Sektör:** Elektronik kart tasarım ve üretim
- **Hedef:** NATO ülkelerine ihracat yapmak ve uluslararası savunma sanayi ihalelerine katılmak.

<https://eportal.nspa.nato.int/Codification/Support/en/Products/NCAGE/>

6.2.2 Bu sorgulamada NCAGE bulunamaz ise sağ bölümde yer alan pop-up üzerinden **(Request New)** yeni bir talep oluşturulur.

6.2.3 Yönlendirilen sayfada, firma için talep edilen NCAGE için gerekli bilgiler forma doldurulur. (Not: Doğru Ülke seçimi önemlidir.)

6.2.4 İstenen bilgiler forma girildikten sonra “Submit” edilerek süreç başlar. NSPA tarafından bilgilerinizi belirttiğiniz alanda yer alan e-mail adresine takip Referans Numarası ile aşağıda gösterilen formatta mail paylaşılır.

A NCAGE creation request is available.

Dear NCB, a new NCAGE request has been created through NCAGE Tool.

Please find below the information provided by the requestor:

Reference of Request: TR20331288***

Type of entity: Private
Emergency level: Routine

Request data:

First Name: Z****
Last Name: G****
Address:
Country:
Company:
Email: abc.savunma@abcsavunma.com.tr
Phone:

Initiator data:

NCAGE_NAME_8972: OMEGA MOTOR SANAY A. .
NATIONAL_IDENTIFICATION_NUMBER_2658:
DUNS_3405:
COUNTRY_CODE_3408: TUR
STREET_ADDRESS_LINE_1_1082: Dudullu Organize Sanayi B Igasi
STREET_ADDRESS_LINE_2_1083: N. Cadde No:XY, mraniye
GEO_ADDRESS_POSTAL_ZONE_1549: 34000
GEO_ADDRESS_CITY_1084: stanbul
Province:

Request details:

TELEPHONE_NUMBER_8974:
FAX_NUMBER_8975:
EMAIL_ADDRESS_3375: info@abcsavunma.com.tr
WEB_URL_8021: <http://abcsavunma.com.tr>
NACE_CODE_2657:
NAICS_CODE_6046:
STANDARD_INDUSTRIAL_CLASSIFICATION_CODE_1368:
GLN CODE:
UNSPSC CODE:
CPV CODE:

DEVELOPMENT_OF_PUBLIC_STANDARDS: True
GOVERNMENT_DEPARTMENT: True
MILITARY_ORGANISATION: True
MANUFACTURER_OF_GOODS: True
VENDOR_OF_GOODS: True
SERVICE_PROVIDER: True
OTHER:

Type of activity:

CAGE_CODE_NEEDED_FOR_INVITATION_TO_TENDER: True
CONTRACT_WITH_NATO_FORCE: True
CAGE_CODE_REQUESTED_BY_SYSTEM: True

Future business:

CAGE_CODE_PREVIOUSLY_ALLOCATED: False
CAGE_CODE:
ORGANIZATION_NAME:

Former NCAGE code:

Sincerely yours,
NSPA NCAGE Team

Email: ncage@nspsa.nato.int
Phone: +352 3063 6145
Fax: +352 3063 4145

6.2.5 NSPA tarafından bilgiler TMKB' ye iletilir ve TMKB tarafından (tmkb@msb.gov.tr) sizden firmaya ait evraklar talep edilir. Bu evraklar genellikle; firmaya ait olan "son bir ay içinde alınmış Oda Faaliyet Belgesi, Ticaret Sicil Gazetesi ve Vergi Levhası" evraklarıdır.

6.2.6 İlgili evraklar TMKB' den gelen e-maile geri iletilir. (tmkb@msb.gov.tr)

6.2.7 TMKB süreci başlatır ve NCAGE' i tahsis ederek talep eden firmaya bilgi verir.

6.2.8 NCAGE sorgulama işlemleri;

<https://eportal.nspa.nato.int/Codification/Support/en/Products/NCAGE/> üzerinden

veya **NMCRL** (NATO Master Catalogue Of References For Logistics) <https://www.nato.int/structur/ac/135/nmcrl> üzerinden sorgulanabilir.

6.2.9 NGACE kodu sorgulama ve başvuru işlemi ayrıca E-devlet içerisinde Milli Savunma Bakanlığı Kimlik doğrulama hizmetleri altında **DOKU** (DNA Odaklı Kodlandırma Uygulaması) internet modülü üzerinden de sağlanmaktadır. Bu uygulamadan E-imza ile NSN ve NGACE Alım Hizmeti verilmektedir.

NOT: NMCRL üyeliği ücretli olup ilk aşamada 14 günlük ücretsiz üyelik yapılabilmektedir.

6. Analiz Yöntemi

Firmalara ait NGACE sorgulama ve NGACE alma işlemleri neticesinde SAHA İstanbul kümelenmesi içindeki firmaların NATO Ticari ve Kamu Kuruluşu (NCAGE) Kodu sahiplik durumlarını analiz edilerek, vaka çalışmasına daha somut ve sektöre özgü bir analiz yapılmıştır. Saha İstanbul'un kamuya açık üye listesi üzerinden firmalar belirlenmiştir. Mart 2025 tarihi itibari ile 1165 üye bulunmaktadır. Her birinin NCAGE kodu sahipliği NSPA veya NMCRL üzerinden araştırılmıştır.

Firma ölçeğine göre gruplandırma yapılarak NCAGE koduna sahip olan üye firmaların yüzdelik oranı hesaplanmıştır.

Kategori	Toplam Firma Sayısı	NCAGE Kodu Sahibi Firma Sayısı	Oran (%)
KOBİ ÜSTÜ	181	128	70,7
KOBİ	683	304	44,5
MİKRO	270	54	20
ÜNİVERSİTE	27	15	55,5
KURUM	2	1	50
TEKNOPARK	1	0	0
DERNEK	1	0	0
GENEL TOPLAM	1165	502	43

NOT: NATO Master Catalogue of References for Logistics (NMCRL) Veritabanı: NATO tarafından sağlanan NMCRL veri tabanı üzerinden Türkiye'de faaliyet gösteren firmalar sorgulanarak NGACE koduna sahip Mart 2025 tarihi itibari ile sisteme kayıtlı 21777 firma bulunmaktadır.

7. Bulgular

1. SAHA İstanbul üye firmalarının %43'ünün NCAGE koduna sahip olduğu görülmektedir.
2. En yüksek sahiplik oranı KOBİ ÜSTÜ firmalarda, en düşük oran ise Mikro firmalardadır. (Teknopark, Dernek ve Kurum hariç)

8. Çözüm Önerileri

- NCAGE kodu alma konusunda bilgilendirme ve teşvik mekanizmaları oluşturularak, NCAGE Başvuru Rehberi hazırlanabilir.
- Küçük ölçekli firmaların NATO tedarik sistemine entegrasyonu için eğitim ve destek programları artırılabilir.
- Yeni kurulacak firmalar için hızlandırılmış başvuru süreçleri teşvik edilebilir.

9. Sonuç ve Değerlendirme

NCAGE kodu almak, savunma sanayii ve kamu tedarik süreçlerinde yer almak isteyen firmalar için stratejik bir adım olup, yalnızca mevcut projelere erişimi kolaylaştırmakla kalmaz, aynı zamanda uzun vadeli büyüme ve küresel pazarlara entegrasyon açısından önemli bir yatırım niteliği taşır. Bu kod, firmaların NATO ve diğer uluslararası tedarik zincirlerinde tanınmasını sağlayarak, güvenilirlik, şeffaflık ve rekabetçilik açısından önemli bir avantaj sunar. Ayrıca, sertifikasyon süreçlerinde ve uluslararası iş birliklerinde firmalara prestij kazandırarak, savunma sanayii ekosisteminde daha güçlü bir konum elde etmelerine yardımcı olur.

Bu çalışmayla NCAGE kodu almak isteyen konuyu açıklamak, yol göstermek ve böylece NATO ihalelerinde ülkemize daha fazla kaynak girdisinin olması düşünülmüştür.

10. Ek Bilgiler:

1. SAHA İSTANBUL ÜYE LİSTESİ-2025_MART
2. NCAGEs - NCAGE TÜRKİYE LİSTESİ- 2025-MART

11. Kaynakça

- Milli Savunma Bakanlığı. (n.d.). *NATO Kodlama Bürosu Resmi Web Sitesi*.
<https://www.msb.gov.tr>
- NATO Support and Procurement Agency (NSPA). (n.d.). *NATO Master Catalogue of References for Logistics (NMCRL)*. <https://www.nato.int/nmcrl>
- NATO Support and Procurement Agency (NSPA). (n.d.). *NCAGE Code Request Tool* (<https://eportal.nspa.nato.int/Codification/CageTool/home>)
- U.S. Department of Defense. (2021). *Defense Logistics Agency - Commercial and Government Entity Code Program*.
<https://www.dla.mil/HQ/InformationOperations/CAGE/>
- Saha İstanbul. (n.d.). *Savunma, Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Üye Firmalar Listesi*. <https://www.sahaistanbul.org.tr>
- Aygün, H. (2021, Temmuz). [Savunmanın İleri “SAHA”sı]. *Sanayi Gazetesi*.
<https://www.benovaconsulting.com/dosyalar/2022/03/Sanayi-Gazetesi-554.pdf>
- Milli Savunma Bakanlığı. (2024). *DNA Odaklı Kodlandırma Uygulaması (DOKU) İnternet Süreçleri Kullanıcı Kılavuzu*.

